

Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Tirsdag d. 3. oktober 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

Deltagere:

Ledelsesrepræsentanter

- (Afbud) Jesper Gyllenborg, (Formand), Koncerndirektør, Region Sjælland.
- (Afbud) Susanne Friis, Sygeplejefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Morten Eklund Ziebell, Lægefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Henrik Stig Jørgensen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse
- Dorthe Juul, Vicedirektør, Psykiatrien
- Anne Grethe Larsen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse
- Dan Brun Petersen, Lægefaglig Vicedirektør, Holbæk Sygehus
- Søren Rask Bredkjær, Lægelig Vicedirektør, Psykiatrien
- Peder Fabricius, Lægefaglig vicedirektør, Nykøbing Falster Sygehus
- Henrik Ancher Sørensen, Forskningschef, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland
- Jens Magleby Sørensen, stabschef, Det Nære Sundhedsvæsen

Forskere

- *Mødeleder på dagens møde. Psykiatrien:* Lene Lauge Berring (Næstformand), Forskningsleder MVU-forskning, Seniorforsker.
- *SUH: (Afbud)* Bibi Hølge-Hazelton, Professor, MVU-forskningsleder og Preben Homøe, klinisk professor, ledende overlæge, Øre, Næse og Hals
- *NSR: (Afbud)* Peter Haulund Gæde. Professor, overlæge, ph.d., Medicinsk afd. 2.
- *Holbæk:* Morten Kofod Lindhardt, forskningsansvarlig overlæge, Medicin
- *NFS:* Randi Jepsen, konstitueret chef for Center for Epidemiologisk Forskning
- *Det Nære Sundhedsvæsen: (Afbud)* Michael Scheffmann-Petersen, Postdoc, konsulent

Sekretariat

- Lene Nørgaard, specialkonsulent, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland
- Bo Borg Mikkelsen, chefkonsulent, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland

Andre:

Under pkt. 3.:

- Daniel Hägi-Pedersen, Forskningsansvarlig overlæge og klinisk lektor, NSR Sygehuse
- Sidse Marie Arnfred, Forskningschef og professor, Psykiatrisk Forskningsenhed
- Jens Otto Brunner, konsulent og professor ved DTU, Koncern Digitalisering
- Rikke Ulka, Sundhedsinnovation, Region Sjælland

Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Tirsdag d. 3. oktober 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

1. Godkendelse af dagsorden (Beslutning)

Dagsordenen godkendes.

Da der er akut afbud fra Jesper Gyllenborg leder næstformand Lene Lauge Berring dagens møde. Der er en kort præsentationsrunde.

2. Opfølgning fra forrige møde (Drøftelse)

Overordnet synes rådets medlemmer, at de to oplæg fra forrige møde var inspirerende. Oplæggene havde dels ført til refleksioner om, at der skal være mod til at turde sige nej til ansøgere, der ikke honorerer det man søger; også selvom der er brug for ressourcen på afdelingen.

Ligeledes gav det anledning til refleksion over antallet ph.d'ere. Kun et fåtal vælger en reel forskerkarriere efter ph.d'en, og bl.a. derfor burde den kliniske erfaring måske vægte højere. En ph.d. bør ikke blive en forudsætning for at få en hoveduddannelsesstilling. Modsat kan det ikke underkendes, at forskningen bidrager til at løfte kvaliteten og er en væsentlig rekrutteringsfaktor i regionen. Balancen mellem ph.d. og klinisk erfaring er allerede rejst i Strukturkomiteen og måske vi i regionen også bør overveje, hvad vi ønsker.

Det tilkendegives bredt fra rådet, at drøftelser og input fra Det Strategiske Forskningsråd bringes med retur til koncernenhedernes forskningsfora, hvor det drøftes og arbejdes videre med i en lokal kontekst. Der er sjældent "quick fixes" i klinisk praksis og drøftelserne i rådet er derfor typisk noget der implementeres gradvist. Derfor bør der være løbende opfølgning i rådet.

Der efterlyses mere information om de organisatoriske ændringer omkring det tidligere Data og Udviklingsstøtte. Herunder information om hvordan det fremtidige Forskningsstøtte Center kommer til at fungerer regionalt.

Konklusion/beslutning

Lene afrunder punktet med henvisning til, at der fremadrettet vil være et fast punkt på dagsordenen, hvor rådet følger op fra tidligere møder.

3. Tema: Implementering (Oplæg og drøftelse)

På mødet præsenterede Sidsel Marie Arnfred, hvordan Psykiatrien havde gjort brug af Temabase-ret Samarbejde som en vej til at implementere ny evidensbaseret psykoterapi (*Den Transdiagnostiske Unified Protokol*). Daniel Hägi-Pedersen fortalte, hvordan Anæstesi med bred involvering af fagfæller og praktikere var lykkedes med at gøre implementeringen til et naturligt og efterspurgt resultat af deres forskning i smertestillende behandling. Afslutningsvis præsenterede Jens Brunner eksempler på sit arbejde med at udvikle modeller for vagtplanlægning i en sygehus-setting samt den pågående implementering af et regionalt center for Optimization Technology and Clinical Pathways.

Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Tirsdag d. 3. oktober 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

På baggrund af de tre oplæg drøftede rådet om det er afgørende for implementeringen af ny forskning, at det er forskeren der forestår implementeringen. Den overordnede holdning er, at implementering har størst succes, når det sker i et tæt samarbejde mellem forskere og klinikere og med tydelig ledelsesinvolvering. Implementeringseksperter kan være en hjælp i denne fase.

De to oplæg fra klinisk praksis pegede på, at forskningsprojekter der er forankret i praksis, og med involvering af dem der skal udføre en evt. ny behandling, har gode forudsætninger for en vellykket implementering efterfølgende. En pragmatisk tilgang, frem for retningslinjer udstukket fra "elfenbenstårnet", har haft en positiv effekt på implementeringen i de to eksempler.

Daniel Hägi-Pedersen gør opmærksom her på, at der i forhold til den kliniknære forskning er et strukturel benspænd, idet ph.d. skolerne er imod deltids ph.d., hvor den studerende sideløbende med sin forskning arbejder deltids i klinisk praksis mod at ph.d'en forlænges.

Der er bred enighed om, at implementering bør være en naturlig del i planlægningsfasen af et forskningsprojekt, så der allerede fra starten tages højde for tiltag, der vil have positiv effekt på implementeringen. For eksempel kan div. fagrelevante selskaber, - fora'er og nøglepersoner involvere, for at harmonisere projektet på tværs og derved imødegå skepsis eller modstand allerede tidligt i projektet. Eller der kan, som i eksemplet fra Psykiatrien, vælges et tema-baseret samarbejde, hvor forskere og praktikere arbejdede tæt sammen om implementeringen.

Det drøftes endvidere hvilken forskning der skal prioriteres. Det er ikke muligt at implementere alt der er evidens for, og der er behov for, at der også kigges på, hvad der ikke er evidens for. Der er således en opgave for såvel ledere som forskere i, at prioritere forskning der kommer til gavn i en socioøkonomisk kontekst. Det må ikke blot bliver løsreven viden vi ikke ved, hvordan vi skal bruge, og om vi vil bruge den. Her kan en cost-benefit analyse være et værktøj der kan tydeliggøre om et projekter kan betale sig at gennemføre i forhold til omkostninger. Samlet ser rådet desuden, at der må være mere fokus på og transparens om, hvilke projekter der støttes.

Der argumenteres for, at der skal være plads til både strategisk- og klinisk forskning med et samfundsmæssigt fokus, samt fri- og basalforskning, der er drevet af forskernes interesser. Muligheden for at kunne forske i noget man er interesseret i, har stor værdi for arbejdsglæden.

Konklusion/beslutning

Lene afrunder punktet med at konstatere, at oplæggene og drøftelserne giver anledning til yderligere refleksion, som rådet vil samle op på ved næste møde.

Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Tirsdag d. 3. oktober 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

4. Eventuelt

Der var ikke noget til eventuelt.

5. Skriftlig orientering

Bemærk at der er deadline for skriftlige kommentarer til Strategien for Sundhedsforskning inden den 17. oktober 2023 til forskningsstotte@regionsjaelland.dk.