

SOL 3 - Dag 1

Start	Slut	Emne	Sted
08:15	08:30	Ankomst og kaffe	
08:30	09:15	Velkommen - Rammesætning - Præsentationsrunde i plenum	Plenum
09:15	10:15	- Hvad er god ledelse? - Hvad mener I og hvad siger litteraturen?	Plenum
10:15	10:30	Pause med formiddagsforplejning	
10:30	11:15	Samarbejde og psykologisk tryghed - Oplæg om samarbejde og psykologisk tryghed - Refleksiv feedback: Kunsten at stille spørgsmål	Plenum
11:15	12:15	Rammesætning. I skal arbejde tæt sammen de næste 3 dage – dele dilemmaer mm. - Kort illustration af metode - Konkret: Hvad er dine udfordringer med ledelse? - Ledelsesdilemmaer illustreret ved cases/rollespil	Plenum Projektgruppe
12:15	13:00	Frokost	
13:00	14:15	Fortsat arbejde med ledelsesdilemmaer	Projektgruppe
14:15	14:30	Pause med kage og frugt	
14:30	15:15	JTI – Introduktion og udlevering af resultatet af test i grupper	Plenum
15:15	15:45	Opsamling på dagen og plan for i morgen	Plenum

SOL 3 - Dag 2

Start	Slut	Emne	Sted
08:30	08:45	Opsamling • Refleksioner fra i går • Program og proces for dagen	Plenum
08:45	09:45	Oplæg om Kultur og konflikthåndtering • Hvad skal vi være opmærksomme på, når vi bevæger os ud af eget fagområde? • Hvad betyder kulturen (subkulturen) for kommunikationen, samarbejdet, måden at forstå en problemstilling på – etc. ... • Hvordan opstår konflikter – fx forskellige forståelser af samme situation. Misforståelser, manglende forståelse, forskellige interesser og behov...	Plenum
09:45	10:00	Pause med formiddagsforplejning	
10:00	12:00	Kort oplæg om defusing og introduktion til første case (filmklip) Cases i grupper – dilemmaer på tværs af professioner og specialer	Plenum og Projektgruppe
12:00	12:45	Frokost	
12:45	13:45	Oplæg om ledelse og organisation • Hvilken organisation er de en del af – og hvad forventes i den nye rolle, de skal indtage • Hvilke greb er der i værktøjskassen? Situationsbestemt ledelse og Golemans lederstile mm.	Plenum
13:45	14:00	Pause med kage og frugt	
14:00	14:30	Etablering af grupper og ledelse mhp. organisationsøvelse dag 3	Plenum og Projektgrupper
14:30	15:15	Plenum seance om JTI i grupper Herunder gruppens refleksion over respektive JTI-profiler og betydningen for den foranstående gruppeproces	Plenum og projektgrupper
15:15	15:45	Opsamling på dagen og plan for i morgen	Plenum

SOL 3 - Dag 3

Start	Slut	Emne	Sted
08:30	08:45	Opsamling • Refleksioner fra i går • Program og proces for dagen	Plenum
08:45	13:45	Organisationsøvelse i grupper • Ved indledningen af øvelsen tildeles de roller repræsenterende fx hospital, kommune, Almen praksis • I har nu 3½ timer til at finde en løsning, der tager hensyn til hver af de tre parter repræsenteret i casens perspektiv. Opgaven er at inddrage den læring, I har fået hen over dagene vedr. samarbejde, kultur og ledelse. I er velkomne til at udpege en leder af arbejdsgruppen – i så fald skal det fremgå af jeres præsentation Gruppen lægger selv kaffepause ind formiddag Frokost kl. 12:00 – 12:45	Plenum og Projektgrupper
13:45	15:15	Præsentation af løsningsforslag fra grupperne Herunder fremlæggelse af - Erfaring gruppeprocesser og ledelse fra organisationsøvelsen -Betydning af JTI i projektgruppen	Plenum
15:15	15:45	Opsamling på dagen og frem mod næste gang	Plenum

SOL 3 - Dag 4

Start	Slut	Emne	Sted
08:30	08:45	Opsamling • Refleksioner siden sidst • Program og proces for dagen	Plenum
08:45	09:15	Transformation – Innovation – hvordan? • Rollen som transformator og innovator	Plenum
09:15	09:30	Pause med formiddagsforplejning	
09:30	11:00	Arbejde med en innovationscase i grupperne	Projektgruppe Indledes af underviser
11:00	12:00	Præsentation af case i plenum	Plenum
12:00	12:45	Frokost	
12:45	13:30	Kvalitetscase – en udfordring fra hverdagen	Plenum og Projektgruppe
13:30	13:45	Pause med kage og frugt	
13:45	15:15	Refleksioner over gruppearbejdet – feedback til gruppemedlemmer	Projektgruppe
15:15	15:30	Afrunding og kommentarer fra alle	Plenum