REGION SJÆLLAND
– vi er til for dig

Budgetaftale 2014

Følgende partier er enige om nedenstående aftale for budget 2014 for Region Sjælland.

Sorø, den 4. september 2013.

Regionsrådsformand Steen Bach Nielsen

Venstre, Jens Stenbæk

Socialdemokraterne, Henning Tønning

Socialistisk Folkeparti, Flemming Stenild

Dansk Folkeparti, Peter Jacobsen

Det konservative Folkeparti, Christian Wedell-Neergaard

Radikale Venstre, Knud Munksgaard

Forslaget til budget 2014, herunder sammenfatningen af budgettet, udgør sammen med nærværende budgetaftale, det samlede budget for Region Sjælland for 2014.

Indledning
Regionsrådet har igennem flere år arbejdet for at skabe et stærkt fundament for fremtidens Region Sjælland, og for den fortsatte udvikling af regionen til gavn for regionens borgere. Med budgettet for 2014 er der skabt grobund for en videreførelse og styrkelse af mange initiativer, blandt andet inden for vækst, udvikling og kvalitet samtidig med at der fastholdes et fokus på de stramme økonomiske rammer, der er for regionens økonomi.

Region Sjælland vil i de kommende år stå overfor udfordringer med at skabe balance i økonomien og sikre tilstrækkelige anlægsmidler til at gennemføre en modernisering af sygehusene i Nykøbing Falster og Slagelse og implementering af sundhedsplatformen. Yderligere vil der være udfordringer som følge af stigende udgifter til blandt andet kollektiv trafik.

Af initiativer for budget 2014 kan fremhæves:

- *Praksisområdet styrkes med 10 mio. kr. til bl.a. udmøntning af vision for praksis*
- *Der afsættes 2 mio. kr. til en integreret behandlingsindsats i Psykiatrien efter 'Triestemodellen'*
- *Samarbejde med kommuner og praksisområdet tildeles 38 mio. kr.*
- *'Patienten som partner' styrkes med 10 mio. kr.*
- *Der igangsættes ventelisteafviklingsprojekter i efteråret 2013 for at nedbringe ventetider til høreapparatsbehandling og ekkokardiografier*
- *For at lette adgangen for virksomheder til projektfinansiering afsættes 2 mio. kr. til initiativer i en samlet indsats*
- *2 mio. kr. afsættes til det grænsenære Femern Bælt område og til aktiviteter i en bredere geografi for at styrke vækst, beskæftigelse og arbejdspladser*
- *Interessevaretagelsen for Kattegatforbindelsen styrkes med 0,1 mio. kr.*
- *Der afsættes en bufferpulje for regional udvikling på 4 mio. kr.*
- *Der afsættes 2 mio. kr. til forskning på socialområdet*
- *For implementering af politik for frivillige igangsættes ordning, hvor der ansættes frivillighedskoordinatorer på alle sygehusene. Der afsættes 2 mio. kr. i 2014 til opstart af ordningen*
- *Der igangsættes et ventelisteafviklingsprojekt i efteråret 2013 for at nedbringe ventetider til høreapparatsbehandling på regionens tre audiologiske klinikker, idet servicemålet for ventetid på egne sygehuse i 2014 er 2 måneder*
- *Der afsættes 3 mio. kr. til tillidsinitiativer*

Sundhed
Region Sjælland er udfordret i forhold til realisering af sygehusplanen, hvor det er afgørende, at regeringens økonomiske rammer ikke hindrer, at moderniseringen af sygehusene i henholdsvis Slagelse og Nykøbing Falster kan gennemføres som planlagt.

Aftaleparterne lægger til grund det tilsagn, som den tidligere regering gav Region Sjælland i 2011 om, at byggerierne skal gennemføres som planlagt, og at regionen anvender egne midler til realisering af de to projekter.

Aftaleparterne anser det for afgørende at fortsætte hjemtagelse af specialiserede funktioner, som blev prioriteret i forbindelse med planen om kvalitet og kapacitet. Region Sjælland skal ligestilles med de øvrige regioner i forhold til antallet af specialiserede funktioner. Målet er, at Region

Sjælland kan varetage 95 % af alle behandlinger, når Universitetssygehuset i Køge forventes færdigt i 2020.

Region Sjælland skal fortsat have fokus på kvaliteten i alle behandlinger, og derfor videreføres kvalitetssikringen. Aftaleparterne er enige om at styrke det vigtige arbejde med høj kvalitet og kvalitetsudvikling i alle behandlinger i regionen.

Etableringen af sundhedsplatformen i samarbejde med Region Hovedstaden er et vigtigt grundlag for udvikling af effektivitet, kvalitet og driftssikkerhed i regionens arbejde og regionens kommunikation med borgerne.

Aftaleparterne er enige om, at Region Sjællands andel af regeringens puljer til OPP skal udnyttes.

Udvikling af primærsektoren er af central betydning. Sammenhængen mellem almen praksis og speciallægepraksis med regionens sygehuse er væsentlig for at sikre hurtig diagnosticering og behandling af regionens borgere.

Samarbejdet med kommunerne skal fortsat udbygges, og det skal blandt andet ske med en række konkrete initiativer, som skal fremme det kommunale sundhedsarbejde, og gode patientforløb herunder mindske unødige indlæggelser.

Endelig er det en stor udfordring at kunne inddrage patienterne og deres pårørende mere i behandlingerne. 'Patienten som partner' er et centralt tema i ethvert behandlingsforløb, og omfatter en højere grad af inddragelse af patienterne og deres pårørende i behandlingerne.

Regional udvikling
Øget vækst og beskæftigelse i erhvervslivet er en kerneudfordring for Region Sjælland, som fordrer en stærkt fokuseret vækstindsats og mere offentlig-privat samarbejde inden for byggeri, drift og innovation, for at skabe vedvarende effekter og resultater.

Etablering af Femern Bælt forbindelsen skal komme regionens erhvervsliv og borgere til gode både før, under og efter etableringen af forbindelsen. Arbejdet med at skabe relationer mellem Region Sjælland og Nordtyskland fortsætter, så de folkelige, kulturelle og merkantile forbindelser mellem de to områder allerede nu styrkes.

Region Sjælland er udfordret af stigende udgifter til kollektiv trafik, som medfører færre ressourcer til erhvervsrettede aktiviteter.

Infrastrukturen i regionen skal fortsat udvikles. Aftaleparterne vil derfor fortsat arbejde for bedre trafikforbindelser. Skal det lykkes at få etableret en fast forbindelse over Kattegat, kræver det markant opbakning fra Regionsrådet.

Der er fortsat et stort behov for at styrke uddannelse og kompetencerne i regionen på alle niveauer. Et stærkt samarbejde med regionens uddannelsesinstitutioner skal bidrage til, at uddannelsesmulighederne og uddannelsesområdet i Region Sjælland styrkes.

Gennemførelse af sygehusplanen
Slagelse og Nykøbing F.
Realiseringen af sygehusplanen betyder ikke kun et nyt sygehus i Køge, men også en udbygning og modernisering af sygehusene i Slagelse og Nykøbing F. Gennemførelse af byggeprojekterne på de to sygehuse er afgørende for implementeringen af sygehusplanen. Region Sjælland har indgået en aftale med den tidligere regering om, at regionen planmæssigt kan gennemføre de to byggerier, som er helt afgørende for den samlede sygehusplan, gennem egne midler.

Aftaleparterne er enige om, at byggeprojekterne i Slagelse og Nykøbing F., der indebærer anlægsudgifter over de kommende år på 650 mio. kr., skal gennemføres som planlagt uanset loft på anlægsområdet. Aftaleparterne forudsætter, at regeringen fastholder og bekræfter de centrale dele af forståelsespapiret med den tidligere regering, herunder at såvel Regeringen som Region Sjælland understreger, "at investeringerne i akutsygehusene i Slagelse og Nykøbing F. er nødvendige for at få gang i de samlede omstruktureringer."

Der arbejdes både administrativt og politisk på hurtigst muligt at få bekræftet regeringens fastholdelse heraf. Aftaleparterne aftaler derfor, at sygehusplanen som helhed gennemføres som forudsat.

Hjemtagning af behandlinger
Aftaleparterne er enige om, at Region Sjælland skal ligestilles med de øvrige regioner i forhold til antallet af højt specialiserede funktioner og muligheder for hjemtag af specialiseret behandling. I 2014 fastholdes derfor et stærkt fokus på hjemtag af behandlinger til eget sygehusvæsen og dermed en fortsættelse af indsatserne i projekt 'Styrket fremdrift i kvalitet og kapacitet'. Aftaleparterne bemærker, at der er afsat midler til dette formål, og at det forventes, at disse midler er tilstrækkelige til at gennemføre de mulige hjemtag i 2014.

Aftaleparterne er endvidere enige om, at det er målet, at Region Sjælland, når Universitetssygehuset i Køge forventes færdigt i 2020, skal varetage 95 % af alle behandlinger på hovedfunktionsniveau og specialiseret niveau.

Styrkelse af praksisområdet
Aftaleparterne er enige om, at praksisområdet skal styrkes gennem samarbejde og øget fokus på kvalitet og tilgængelighed. En ny vision for praksisområdet skal være styrende for de kommende års regionale indsatser, der skal give borgerne et godt og nært primært sundhedstilbud, og skal være grundlaget for den videre dialog mellem regionen og praksisområdet.

Der skal rettes et særligt fokus på etablering af en tættere dialog med praksissektoren, så udviklingen af kvalitetsarbejdet og de kommende sundhedsaftaler forstærkes. Regionsrådet ønsker, at almen praksis inddrages som en ligeværdig part sammen med kommunerne og regionen i udarbejdelsen af den kommende sundhedsaftale. De regionale udviklingsprocesser med almen praksis skal have et centralt fokus, og der skal etableres dialogprocesser, der fremmer grundlaget for lægedækningen i hele regionen. Samtidig skal organisatoriske udviklingsmuligheder undersøges.

Der skal igangsættes analyse- og udviklingsinitiativer, der fremmer en fortsat udvikling i speciallægekapacitet i regionen. For at forbedre sammenhængen i patientbehandlingen udvikles nye fleksible organisationsmodeller mellem speciallægerne og sygehusene.

Der afsættes 10 mio. kr. i budgettet til realisering af initiativer inden for praksisområdet. Initiativerne udvikles i dialog med praksisområdet.

Indsatser i Psykiatrien
Nyt psykiatrisygehus i Slagelse
Bygning af det nye Psykiatrisygehus er i fuld gang, og det færdige sygehus forventes taget i brug primo 2015. Det nye psykiatrisygehus i Slagelse giver helt nye rammer for både patienter og medarbejdere.

Parterne er enige om, at der sideløbende med byggeriet skal forberedes optimale arbejdsgange og en hensigtsmæssig arbejdstilrettelæggelse, der matcher det nye sygehus. Det gælder bl.a. i form af gentænkning af vagtforhold, samarbejdsformer og patientforløb. Det er forhold, der skal bidrage til, at patienterne oplever en moderne og sammenhængende psykiatri, der stemmer overens med de nye moderne fysiske rammer.

Samarbejdet mellem Psykiatrien og kommunerne
Styrket samarbejde mellem Psykiatrien og kommunerne er fortsat et fokus i 2014. I sundhedsaftalen er der klare visioner for det sammenhængende sundhedsvæsen og implementering af tiltag, der fremmer samarbejdet. Der er i 2013 igangsat projekter, der udvikler og implementerer samarbejdsmodel for patienter og borgere med dobbeltdiagnoser på tværs af sektorerne for øget gennemsigtighed og bedre psykiatrisk behandling af de dobbeltdiagnosticerede. Projektet fortsætter i 2014.

Integreret behandlingsindsats i Psykiatrien
Aftaleparterne ønsker at udvide og udvikle samarbejdet med kommunerne om de psykiatriske patienter. Med inspiration fra den såkaldte 'Trieste-model' skal der derfor etableres et pilotprojekt i tæt samarbejde med en eller to kommuner i regionen om en 'matrikelløs psykiatri'. Formålet er at skabe en integreret behandlingsindsats, hvor de mest syge psykiatriske patienter bliver mødt af et sømløst behandlings- og rehabiliteringssystem, hvor behandling, pleje, omsorg, forebyggelse af tilbagefald og bolig- og jobmæssig rehabilitering udgår fra et og samme sted.

Det skal afprøves, om de organisatoriske rammer og behandlingsmæssige metoder, som anvendes i Trieste, kan være anvendelige i en dansk kontekst, og om de kan skabe bedre behandlingsmæssige resultater sammenlignet med traditionel behandling og organisering af psykiatrien i Danmark.

Aftaleparterne er enige om, at der afsættes 2 mio. kr. i 2014 til igangsættelse af et toårigt pilotprojekt.

Patienten som partner
Aftaleparterne er enige om, at der er brug for en ny tilgang til patienter i sundhedsvæsenet, som udfordrer kultur og selvforståelse hos både personale og patienter – en tilgang, der inddrager patienten som partner. Det er ikke længere tilstrækkeligt, at patienten er i centrum. Patienten skal, når det er muligt, aktivt inddrages i sin egen behandling. Patient- og brugerinddragelse skal være en integreret del af udviklingen af regionens sundhedstilbud.

Målet er et endnu bedre sundhedsvæsen, hvor kvalitet og service mere direkte afspejler brugernes forventninger og ressourcer. 'Patienten som partner' knytter an til målene med 'Værdi for borgerne', og skal prioriteres som en langsigtet indsats, med et ledelsesmæssigt fokus og kompetenceudvikling for medarbejderne.

Derfor skal initiativet 'Patienten som partner' udvikles og endeligt konkretiseres i 2014.
Det skal gøres i to spor, både i 'Strategi for styrkelse af patientens rolle i egen behandling' og i 'Inddragelse af patienterne i udviklingen af regionens sundhedsvæsen'.

'Strategi for styrkelse af patientens rolle i egen behandling' skal bidrage til at skabe optimale rammer for, at patienten aktivt kan træffe beslutninger og inddrages i sin egen behandling.

Derfor kan eventuelle initiativer være, som der senere skal træffes endelig beslutning om i 2014:

- Fokus på information og formidling i kontakten mellem sundhedsvæsenet og patienten, som eksempelvis kampagnen 'Klar tale'
- Videreudvikling af regionens patientuddannelse, bl.a. gennem e-learning
- Understøttelse af virtuelle patientnetværk og inddragelse af pårørende og frivillige

- Øget anvendelse af elektronisk kommunikation bl.a. online booking, telefonkonsultation, videomøder og sms-påmindelser.

Procesmål skal indarbejdes for patientinddragelse i driftsaftaler i 2014 på alle relevante områder.

I forhold til det andet spor 'Inddragelse af patienterne i udviklingen af regionens sundhedsvæsen' skal der ske en videreudvikling af de eksisterende tiltag, der er igangsat. Udviklingen vil kræve en flerårig indsats og forankres i en handleplan, der bl.a. tager afsæt i de positive erfaringer, man har i Psykiatrien om brugerinddragelse. Der er enighed om, at målet er, at patientinddragelse skal være en fast del af arbejdet med alle tiltag, der retter sig mod patienter.

Initiativer, der skal tages beslutning om i efteråret 2013 er blandt andet:
- Patientforløb, herunder forløbsprogrammer for kronikere
- Interaktive løsninger (telemedicin)
- Patientuddannelse
- Helbredsprofil
- Hjemmeside.

'Patienten som partner' skal allerede i 2013 igangsættes med prioritering af de ovennævnte foreslåede initiativer, som skal udmønte 'Strategi for styrkelse af patientens rolle i egen behandling' og den øgede brugerinddragelse på organisatorisk niveau.

Der igangsættes et OPI-projekt for 'Træning af mindre mobile patienter', hvor der i samarbejde med private virksomheder, udvikles løsninger som skal understøtte patienter i at træne og selvtræne oftere end i dag. Herved mindskes risikoen for komplikationer, patienterne vil opleve sig selv som mindre syge og have mindre brug for pleje. Projektet vil omhandle udviklingen af effektive indlæggelses- og genoptræningsforløb for mindre mobile patienter på medicinske afdelinger gennem motiverende, sikker, enkel og tilgængelig selvtræning.

Der er afsat 10 mio. kr. til de ovennævnte forslag og initiativer for den prioriterede indsats i 2014, som skal fastlægges endeligt af Regionsrådet i ultimo 2013.

Status for sundhedscentrene
Der gives primo 2014 en status på Regionsrådets beslutninger vedrørende sundhedstilbuddene i sundhedscentrene i Nakskov, Kalundborg, Fakse og Nykøbing Sjælland, herunder samarbejdet med de respektive kommuner.

Kvalitet for patienten
Høreapparater
Der igangsættes et ventelisteafviklingsprojekt i efteråret 2013 for at nedbringe ventetider til høreapparatsbehandling på regionens tre audiologiske klinikker, idet servicemålet for ventetid på egne sygehuse i 2014 er 2 måneder. Projektet finansieres af bufferpuljen fra budget 2013.

Ekkokardiografier
Der igangsættes et ventelisteafviklingsprojekt i efteråret 2013 for at nedbringe ventetider til ekkokardiografier. Projektet finansieres af bufferpuljen fra budget 2013.

Reserve for særlig ekstra aktivitet
Der reserveres af bufferpuljen 30 mio. kr. til disposition for Forretningsudvalget til at imødegå eventuel ekstraaktivitet som følge af uforudsete særlige behandlingspres.

Belægning på de medicinske afdelinger
Aftaleparterne er enige om politisk at følge udviklingen på de medicinske afdelinger i forhold til eventuelle overbelægninger, og det er målsætningen, at alle overnattende patienter har plads på en patientstue.

Sikkerhed for udrednings- og behandlingsgarantien
Det er for aftaleparterne vigtigt, at den nye udrednings- og behandlingsgaranti overholdes, og at der er tilstrækkelig kapacitet til at sikre garantien for regionens patienter.

Er der i perioder ikke tilstrækkelig kapacitet til at sikre overholdelse af udrednings- og behandlingsgarantien, indgås aftaler med egne eller regionens samarbejdssygehuse for at sikre en overholdelse. Eventuelle ekstraaktiviteter finansieres af bufferpuljen, såfremt de nødvendige initiativer ikke kan rummes inden for sygehusenes budgetramme. Herudover følges udviklingen i de erfarede ventetider til behandling.

Incitamenter for innovation
Med den nye 'Strategi for sundhedsinnovation' styrkes fokus på at løse sundhedsvæsenets behov og efterspørgsel af løsninger, ligesom der sættes innovationsmål. Målene afspejles i sygehusenes indsats og sygehusenes incitamenter for innovation skal tydeliggøres. Derigennem kan de kommercielle afsætningsmuligheder for private virksomheder blive mere tydelige. Samarbejdet mellem sundhedsvæsenet og private parter vil blandt andet ske med anvendelsen af nye nationale aftalemodeller for samarbejder mellem offentlige og private. Målsætningen indarbejdes i driftsaftalerne med sygehusene.

Lean
Lean i stor skala er iværksat med budgetaftale 2013, og omfatter Lean etableret på alle afdelinger på et sygehus. Lean i stor skala skal implementeres og være hverdagskultur over en kort årrække. Derved bliver Region Sjælland den første region i Danmark, hvor sygehusene fuldt og helt har set sine produktionsprocesser og arbejdsgange efter i sømmene og løbende udvikler og tilretter disse.

Lean i hele organisationen giver en række nye og stærke muligheder for at tilrettelægge og udvikle den samlede drift, herunder se på patientforløb, koordinere arbejdsgange og -processer på tværs af et sygehus. Der tilrettelægges en individuel proces for hvert sygehus, som omfatter alle afdelinger på sygehuset, som giver en strategisk tilgang til at tilrettelægge driften af sygehuset, hvor der bl.a. fokuseres på at forbedre behandlingsforløb og undgå ventetid, uden at det forringer kvaliteten i behandlingen.

I 2014 er parterne enige om, at der skal være fokus på udbredelse af Lean i stor skala på alle sygehuse. Det betyder, at der på sygehusniveau:

- Vil være iværksat initiativer inden for Lean i stor skala på alle sygehuse i løbet af 2014.
- Vil blive udviklet en metode til opgørelse af effekterne af Lean i stor skala tilpasset sygehusets strategiske udgangspunkt.

Patientkost
Parterne er enige om at styrke fokus på kostområdet på regionens sygehuse. Kost er en væsentlig del af både patientens oplevelse af at ligge på sygehuset og dermed en vigtig del af patientens behandling, da det blandt andet kan bidrage til at forebygge og forkorte indlæggelsestider. På baggrund af egne og andre regioners erfaringer udarbejdes en politik for kosten på regionens sygehuse.

I kostpolitikken skal følgende elementer indgå

- Øget brug af kosten som en integreret del af behandlingen, herunder udbredelse af nødvendig og struktureret kostvejledning til patienter og pårørende ved udskrivning, i ambulatorier og lægepraksis
- Kontinuerligt arbejde med kvalitet og bæredygtighed, herunder økologi, i indkøb til og produktion af patientkost, herunder indkøb af regionalt producerede og forarbejdede fødevare, begrænsning af madspild, samt øget genanvendelse af restprodukter.

Kostpolitikken for regionens sygehuse forelægges i 2014 til godkendelse i Regionsrådet.

Hertil kommer projektet 'Regionale råvarer i regionens køkkener', der igangsættes primo 2014. Projektet vil øge anvendelsen af regionale råvarer i regionens køkkener og styrke væksten i det regionale fødevareerhverv. Projektet vil gennem en række konkrete eksempler illustrere, hvordan regionale køkkener kan øge anvendelsen af regionalt producerede råvarer. Den øgede anvendelse af regionale råvarer i sygehuskøkkenerne vil medvirke til at øge kvaliteten og sundheden i kosten på regionens sygehuse.

Patientsikkert Sygehus
Næstved Sygehus har siden 2010 deltaget i projektet 'Patientsikkert Sygehus'. Projektet slutter ultimo 2013, og har haft som mål at reducere antallet af dødsfald med 15 % og skader med 30 % ved eksempelvis at reducere antallet af hjertestop, eliminere en række hospitalsinfektioner, reducere forekomstens af tryksår og forebygge medicineringsfejl.

Næstved Sygehus har oplevet flotte resultater med arbejdet, og de seneste HSMR tal viser et støt fald fra 111 i 4. kvartal 2011 til 88 i 4. kvartal 2012.
Parterne er enige om, at der på baggrund af erfaringerne fra Næstved Sygehus indføres 'Patientsikkert Sygehus' på regionens øvrige sygehuse i 2014.

Samarbejde med kommuner og praksis
Regionsrådet har allerede i 2012 og 2013 fokuseret på og afsat betydelige midler til samarbejdet med regionens kommuner for at understøtte den bedste behandling af regionens borgere. Midlerne er anvendt til at styrke samarbejdet mellem kommuner og praksis på sundhedsområdet, og er bl.a. anvendt til at styrke samarbejdet om psykiatriske patienter, forebyggelse af uhensigtsmæssige indlæggelser, og et fælles fokus på arbejdet med reducering af udbredelse af multiresistente bakterier, som overføres mellem sektorerne.

Der er udarbejdet forløbsprogrammer, som går på tværs af sektorerne, på mange områder. I 2014 fortsættes og evalueres forsøg med fælles ledelse af forløbsprogrammer, ligesom brugen af forløbsprogrammerne skal monitoreres. Forløbsledelsen styrkes og supplerer de eksisterende ledelsessystemer i de respektive sektorer for at styrke implementeringen af forløbsprogrammerne lokalt.

Der er enighed om at afsætte 38 mio. kr. i 2014 til at fortsætte de igangværende projekter, og sammen med kommunerne udvikle nye initiativer, der kan understøtte og udvikle samarbejdet mellem sektorerne. Kommunerne har fra 2014 også midler til det samarbejdet med Region Sjælland og praksisområdet, og der skal på den baggrund søges udviklet nye fælles initiativer finansieret af begge parter med udgangspunkt i sundhedsaftalen.

Multisygdom
Der er enighed om, at der i 2014 skal være en større indsats for patienter med multisygdom. Disse patienters livssituation, helbredstilstand og behandlingsbehov gør dem til en særligt udsat gruppe i sektorovergangen mellem region og kommune, som kræver optimalt samarbejde i det samlede sundhedsvæsen.

En større indsats på multisygdom rummer forskellige perspektiver, samarbejdsflader på tværs af sektorer, brugerinddragelse, forebyggelse, polyfarmaci mv., og giver samtidig mulighed for at bygge videre på og binde de allerede igangsatte indsatser sammen, bl.a. i forhold til de store kronikergrupper og indsatser i forhold til sårbare ældre patienter. Det gælder ikke mindst forløbsprogrammer, patientuddannelse og de særlige indsatser for forløbskoordination, herunder det igangsatte kvalitetsudviklingsarbejde. Der er enighed om dels at sætte særligt fokus på multisygdom i forbindelse med eksisterende indsatser, og samtidig at afprøve nye initiativer målrettet denne særlige patientgruppe.

Broen til bedre sundhed
Regionsrådet besluttede i 2013 at igangsætte projektet 'Broen til bedre sundhed' i samarbejde med Guldborgsund og Lolland kommuner. Projektets formål er at skabe større lighed i sundhed og forbedre folkesundheden, særligt på Lolland og Falster.

Forligsparterne vil i 2014 særligt understøtte større projekter mellem region, kommuner og praksisområdet, hvor udviklingsperspektivet har et bredere regionalt sigte. Der er i 2014 afsat 2 mio. kr. til 'Broen til bedre sundhed', og dertil kommer aktiviteter finansieret via andre bevillinger fra Regionsrådet.

Udover indsatsen for Multisygdom og Broen til bedre sundhed, anvendes midlerne blandt andet til udmøntning af vision for praksis, projekterne 'Følge hjem', 'Telehjem' og 'Følg op' samt et KOL-kompetencecenter. Endvidere går midlerne til patientrettet forebyggelse med fokus på KRAM faktorernes betydning for helbredet og indsatsen for det sammenhængende virke og indsatser på tværs af regionen, kommuner og praksis for begrænsning af multiresistente bakterier.

Socialområdet
Som led i Regionsrådets strategi for det regionale socialområde skal der skabes gode rammer for forskning. Forskningen skal dokumentere kvalitet i de sociale tilbudsindsatser, og derved skabe basis for udvikling af det socialpædagogiske arbejdsfelt i forhold til de målgrupper, der er omfattet af de regionale tilbud. Samtidig skal forskningen danne grundlag for, at den indsats der sættes i værk, baseres på evidens og har den ønskede effekt for borgerne.
Parterne er enige om, at der i 2014 og fremover afsættes 2 mio. kr. årligt til forskning på Socialområdet.

Vækst og beskæftigelse
Region Sjælland står overfor en række muligheder, som kan styrke den bæredygtige vækst og beskæftigelse i Region Sjælland. På den baggrund satte Region Sjælland i budget 2013 den virksomhedsrettede indsats i fokus, herunder udarbejdelse af nye vækstaftaler under overskriften 'Nyt erhvervspolitisk fokus'. Den fem vækstaftaler, samt udnyttelse af de nye strukturfondsmidler 2014-2020, vil være et solidt afsæt for en målrettet og effektiv erhvervsfremmeindsats, herunder fokuseret på at skabe klare resultater, bl.a. i forhold til beskæftigelse på kort og længere sigt.

Lettere adgang for virksomheder til projektfinansiering
Som led i indsatsen for øget vækst og beskæftigelse og et større fokus på erhvervsfremme, har Regionsrådet igennem flere år prioriteret initiativer, der skal styrke virksomhedernes adgang til at søge rådgivning og vejledning om projektfinansiering fra nationale og internationale fonde.

Regionsrådet gav i 2011 en bevilling til etablering af CAT Link, der udløber i 2014. CAT Link har til formål at udnytte midler fra nationale og internationale fonde til innovationsindsatser inden for regionens erhvervsmæssige styrkepositioner. Der er enighed om, at CAT Link har opnået en række gode resultater, der er værd at bygge videre på.

Som et nyt initiativ fra 2014 vil Region Sjælland desuden deltage i etableringen af ny national funktion 'EU-DK support', hvor formålet også er at få virksomhederne til i højere grad at anvende finansieringsmulighederne i EU.

Der afsættes i alt 2 mio. kr. af bevillingen erhvervsudvikling, til initiativer i en samlet indsats, der skal styrke virksomhedernes adgang til national og international finansiering. Midlerne reserveres ud fra forventningen om, at der også kan opnås ekstern medfinansiering af initiativerne.

Styrkelse af Femern Bælt Korridoren
Med etableringen af den faste forbindelse over Femern Bælt opstår mange muligheder for vækst og udvikling i Region Sjælland. Parterne er enige om at afsætte 10 mio. kr. til en styrket og sammenhængende indsats for udvikling af hele Femern Bælt korridoren fra Øresund til Hamborg. Satsningen skal medvirke til at styrke, at Region Sjælland udnytter de store potentialer i positionen som bindeled mellem Skandinavien og Nordeuropa til at skabe vækst og udvikling i hele korridoren.

En forudsætning for at udnytte mulighederne er, at der er et kendskab til den kommende faste forbindelse blandt borgerne i området fra Hamburg til Skåne (STRING området) for at styrke vækst, beskæftigelse og arbejdspladser. Der afsættes 2 mio. kr. af bevillingen, hvoraf 1 mio. kr. går til det nære grænseregionale område, herunder Femern Bælt Komiteen for at styrke udviklingen og integrationen af den grænseoverskridende region. Der anvendes desuden 1 mio. kr. til aktiviteter i en bredere geografi.

De øvrige 8 mio. kr. afsættes til deltagelse i STRING, Interreg-programmerne (Øresund, Kattegat og Skagerrak, Det dansk/tyske program samt South Baltic), der bidrager til at fremme innovation, vækst og beskæftigelse samt støtter arbejdskraftens mobilitet, og til de politiske medlemskaber af Öresundskomiteen, Baltic Development Forum, og Øresundsinstituttet, Medicon Valley, Baltic Sea States Sub-regional Cooperation (BSSSC), der skal understøtte den politiske interessevaretagelse i hele korridoren med fokus på vækst og beskæftigelse.

Fokus på Kattegatforbindelsen
Parterne bakker op om, at der etableres en fast forbindelse over Kattegat. Den viden og de kompetencer, der opbygges om etableringen af Femern Bælt forbindelsen, skal udnyttes. For at styrke interessevaretagelsen afsættes 0,1 mio. kr., som anvendes efter drøftelse med Kattegatkomiteen, til at sætte fokus på potentialerne for Region Sjælland ved en fast forbindelse.

Mobil- og bredbåndsdækning
En god og stabil mobil- og bredbåndsdækning har stor betydning for både erhvervsliv og borgere. En god dækning i yderområder har endvidere stor betydning for områdernes attraktivitet og bosætning.
Den nuværende markedsregulering af teleområdet er ikke tilstrækkelig til at sikre fuld netdækning i alle dele af regionen, og at der derfor er behov for et politisk fokus, der kan pege frem mod ny regulering af området. Der iværksættes på den baggrund et politisk forankret arbejde, der sætter fokus på udfordringerne og kommer med forslag til konkrete beslutninger, som kan forbedre mobil- og bredbåndsdækningen. Arbejdet gennemføres i samarbejde med kommunerne og andre relevante organisationer.

Bæredygtig transport
Privatbilisme er en udbredt transportform i Region Sjælland, og mange kører alene i bilen til og fra arbejde. Region Sjælland vil fortsætte som en ambitiøs aktør i forhold til grøn omstilling, bl.a. på test- og demonstrationsområdet, som kan bidrage til at reducere ressourceforbrug og CO_2-udledning. Derfor kan der af hensyn til både miljø og ressourcer være store fordele i at undersøge

muligheden for at benytte mere bæredygtige transportformer, herunder privat sampendling og offentlig transport.

Grøn Komité har taget initiativ til at igangsætte et projekt med Region Sjælland som organisation som en case, hvis formål er at øge kendskab til – og afprøvning af sampendlings-system, som alternativ til individuel kørsel i egen bil, samt identificering af barrierer for brug af samme. Projektet skal samtidig øge kendskab til offentlig transport samt identificere barrierer for brug af samme. Erfaringer fra projektet skal anvendes til videre specificering og målretning af de efterfølgende indsatser i 2014.

Kollektiv trafik
Region Sjælland har haft stor succes med etablering af R-nettet, som har tiltrukket ca. 1 million flere passagerer. R-nettet vil fortsat være det bærende princip i regionens kollektive trafik. Hvis en ændring af lov om trafikselskaber fører til, at der skabes et større regionalt råderum til indkøb af kollektiv trafik, vil disse midler kunne bruges til yderligere at udvikle R-nettet.

Bufferpulje for regional udvikling
Regional Udviklings budget er generelt under pres og indeholder i 2014 særlige usikkerhedsmomenter bl.a. vedrørende Ungdomskortet og bloktilskudsfordelingen. Der er derfor behov for at skabe et økonomisk råderum gennem en bufferpulje på 4 mio. kr., der kan udmøntes senere til enten at imødegå de nævnte usikkerheder, eller til finansiering af kollektiv trafik, nye udviklingsaktiviteter på det grønne område, uddannelsesområdet eller vækstområdet. Bufferpuljen etableres via en reduktion af midlerne til erhvervsudvikling.

Sociale klausuler
Region Sjælland har i standardaftaler med rådgivere og entreprenører krav til at leverandøren skal levere den aftalte ydelse med respekt for nationale og internationale lov og regler vedrørende menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø og antikorruption.

Aftaleparterne stadfæster, at der hovedsageligt skal anvendes fagentrepriser, hovedentrepriser/storentrepriser og sjældent totalentrepriser. Uanset entreprisevalg inddrages de lokale firmaer mest muligt, dog med respekt for udbudsreglernes krav om deltagelse af eksterne entreprenører for at sikre konkurrence. Entreprenøren forpligter sig til at sikre, at de ansatte, som entreprenøren og eventuelle underentreprenører beskæftiger i Danmark med henblik på opgavens udførelse, har arbejdstilladelse og løn- og ansættelsesforhold, der er gældende, hvor arbejdet udføres.

Aftaleparterne er enige om, at styrke kontrollen, således, at der i forhold til aftaler på bygge- og anlægsopgaver samt store serviceopgaver, der har en varighed på mindst 6 måneder og en forventet kontraktværdi på mindst 10 mio. kr. og/eller forventede lønomkostninger på mindst 4 mio. kr., vil der blive udført stikprøvekontrol i forhold til overholdelse af praktik- og uddannelsesaftaler samt arbejdsklausuler.

Tillid og medarbejdernes trivsel
Tillid
Aftaleparterne er enige om, at tillid skal fremmes, og derfor afholdes en tillidskonference den 16. september 2013, som skal styrke arbejdskulturen i Region Sjælland som virksomhed. Resultaterne af konferencen søges anvendt til hensigtsmæssige styrings- og samarbejdsformer mellem alle niveauer, og dermed tilskyndet til et godt arbejdsmiljø og en åben kommunikation for alle medarbejdere i Region Sjælland. Der afsættes 3 mio. kr. til formålet.

Trivselsmålinger
Der gennemføres tre typer af målinger hos regionens ansatte med det formål at styrke trivsel, arbejdsmiljøet og regionens ledere. Det er en arbejdspladsvurdering (APV) af det fysiske og psykiske arbejdsmiljø, en trivselsmåling og en ledelsesevaluering. Alle målinger følges op med drøftelse af resultaterne med medarbejderne, samt evt. udpegning af indsatsområder og handlinger, der skal bedre forhold, der er udpeget som opmærksomhedspunkter. Målingerne anvendes også i samspillet mellem ledelse og medarbejdere for at styrke trivslen på arbejdspladsen. Det samlede resultat af de enkelte målinger afrapporteres til Forretningsudvalget.

Udbredelsen af Lean er med til at styrke effektiviteten og kvaliteten i regionens ydelser, og er en integreret del af den strategiske ledelse i regionen. Lean kan samtidig også være med til at styrke trivslen og tilliden på arbejdspladsen, idet Lean bidrager til at styrke hensigtsmæssige arbejdsgange og mere effektiv kommunikation til gavn for medarbejderne.

Projekt om langtidsfriskhed
I indsatsen for et lavere sygefravær har Region Sjælland som den første region iværksat en undersøgelse af, hvad der karakteriserer robuste og sunde medarbejdere i den offentlige sektor, da der er brug for viden om og handling på sundhedsfremmende og robustheds skabende faktorer.

Undersøgelsen gennemføres i efteråret 2013. Parterne er enige om, at der i 2014 skal iværksættes konkrete tiltag, der skal styrke langtidsfriskheden blandt regionens ansatte og dermed også reducere sygefraværet yderligere.

Arbejdsmiljøinitiativer
Der er afsat en årlig pulje på 10 mio. kr. til gennemførelse af projekter, der skal forbedre arbejdsmiljøet på regionens arbejdspladser. Aftaleparterne er enige om, at også i 2014 skal der prioriteres 10 mio. kr. til at forbedre arbejdsmiljøet, herunder blandt andet til en fortsættelse af indsatsen for et lavere sygefravær.

Frivillige
Regionsrådet har netop vedtaget en politik for frivillige, der skal medvirke til at sikre, at samarbejdet med frivillige styrkes og øge muligheden for at inddrage frivillige til opgaver, der supplerer det professionelle arbejde. Området ønskes fortsat styrket og aftaleparterne er derfor enige om, at der eksempelvis etableres en ordning, hvor der ansættes en frivillighedskoordinator på alle regionens sygehuse. Koordinatorerne skal samarbejde med kommunernes frivillighedskoordinatorer. Der afsættes 2 mio. kr. i 2014 til opstart af ordningen.