

Faktaark Den politiske og administrative ledelse

Region Sjællands hovedopgaver – kort fortalt

Blandt regionens hovedopgaver er:

- Drift og udvikling af sygehuse, psykiatri og sociale tilbud
- At være garant for, at alle borgere i regionen har adgang til en praktiserende læge
- At sikre den regionale udvikling gennem uddannelses- og trafikplanlægning samt bekæmpelse af jordforurening og råstokortlægning

Politisk ledelse

Region Sjælland er en politisk styret instans med 41 folkevalgte politikere i regionsrådet. Regionsrådet er den øverste regionale myndighed. Det betyder, at de 41 folkevalgte politikere i Regionsrådet som udgangspunkt kan tage stilling til enhver sag, der vedrører Regionsrådet, og har ansvaret for de beslutninger, regionen træffer.

- **Regionsrådet** nedsætter udvalg, som er ansvarlige for hvert deres område. Det er Regionsrådet, som bestemmer hvilke udvalg, der skal være ud over Forretningsudvalget. Udvalgenes med-

lemmer vælges af Regionsrådets partier. Udvalgene forbereder og indstiller til beslutninger, der træffes i regionsrådet. Region Sjælland har et udvalgsstyre med stående udvalg efter Skanderborgmodellen, hvor udvalgene i begrænset omfang har fået delegeret beslutningskompetence og forbereder og indstiller til beslutninger i Forretningsudvalget og Regionsrådet. Regionsrådet er også repræsenteret i en række eksterne fora som bestyrelser, komitéer, udvalg mv. Regionsrådet mødes som udgangspunkt én gang hver måned, og skal vedtage det samlede budget én gang om året. Regionen udskriver ikke skat, men finansieres af statslige bloktilskud og kommunal medfinansiering.

- **Forretningsudvalget** varetager opgaver vedrørende drift og har ansvar for at drøfte alle sager, som skal forelægges Regionsrådet. Forretningsudvalget beskæftiger sig også med økonomiske og administrative forhold og regionens samlede planlægningsopgaver. Forretningsudval-

get holder møde cirka en gang månedligt. Forretningsudvalget består pt. af 15 medlemmer.

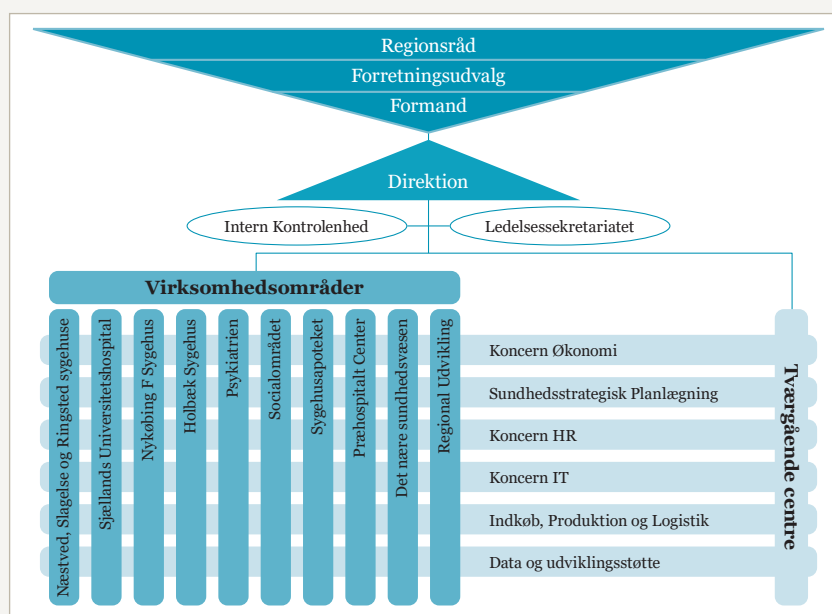
- **Regionsrådsformanden** Regionsrådet ledes af regionsrådsformanden. Derudover vælges to næstformænd. Regionsrådsformanden er også formand for Forretningsudvalget. Regionsrådsformanden er den eneste fuldtidsansatte regionråds- politiker.

Administrativ ledelse

Koncerndirektionen er den øverste administrative ledelse og består af en regionsdirektør og to koncerndirektører.

Koncerndirektionen varetager den administrative ledelse af regionen og koordinerer i forhold til de overordnede processer og beslutninger. Administrationen forbereder møder og sager og udfører beslutninger og sikrer drift af patientbehandling, planlægning mv. Samvirket mellem det politiske og administrative niveau baserer sig på principperne om tillid og gensidig afhængighed.

Region Sjællands organisation bygger på en række ligestillede enheder: Virksomhedsområder, der leverer ydelser direkte til borgere og virksomheder. Tværgående centre, der varetager stabsfunktioner og fælles service samt driftsfunktioner.



Faktaark Rettigheder og pligter til hverv og vederlag

Regionsrådsmedlemmers rettigheder til information og ved møder

- Du kan stille forslag til dagsordenen for møderne i Regionsrådet. Forud for møderne skal du have modtaget dagsordener og bilag, sådan at du kan træffe beslutning på et forsvarligt, oplyst grundlag.
- Du har ret til at gennemse endeligt sagsmateriale fra administrationen.
- Du har adgang til at stille spørgsmål og forslag til enhver sag, der vedrører regionen.
- Hvis du stemmer nej til en indstilling i en sag, kan du forlange at få din afvigende mening tilført beslutningsprotokollen.
- Du kan standse udførelse af en beslutning, der er truffet af et udvalg ved at bede om, at sagen indbringes for Regionsrådet.

Regionsrådsmedlemmers pligter

- Du har mødepligt og pligt til at tage stilling til de forelagte sager. Du har som lønmodtager ret til fravær fra arbejde. Der er mulighed for at indkalde en stedfortræder ved fravær af mere end en måneds varighed.

- Administrationens opgaver udføres på regionsrådets vegne og ansvar. Derfor har det enkelte medlem pligt til at gribe ind, hvis regler og forudsætninger overtrædes (tilsynspligt).
- Du skal give besked, hvis du har mistanke om, at du er inhabil ved behandlingen af en sag.
- Du har tavshedspligt om fortrolige oplysninger.
- Du må ikke modtage gaver eller andre fordele fra borgere eller virksomheder i forbindelse med dit arbejde som regionsrådsmedlem.

Regionsrådsmedlemmers hverv

Efter loven skal Region Sjælland offentliggøre en oversigt over størrelsen af vederlag for hverv, som medlemmer af Regionsrådet udfører efter udpegning eller indstilling fra Region Sjælland og Danske Regioner. Karakteren af hverv strækker sig fra medlemskab af Regionsrådet og Forretningsudvalget til fx medlemskab af Praksisplanudvalget. For mere information: <https://www.regionsjaelland.dk/Politik/udvalg-og-netvaerk/Sider/default.aspx>.

Regionsrådsmedlemmers vederlag

Som medlem af Regionsrådet modtager du et fast vederlag. Det faste vederlag reguleres efter de reguleringssatser, der gælder for tjenestemænd i staten. Det faste vederlag omfatter deltagelse i møder i Regionsrådet, underudvalg og deltagelse i møder i forbindelse med varetagelse af hverv, der udføres efter valg af regionsrådet, med mindre der på andet grundlag er fastsat bestemmelse om særskilt vederlæggelse. Det gælder typisk udvalg, bestyrelser og nævn, som Regionsrådet skal eller kan udpege medlemmer til.

Desuden modtager du som regionsrådsmedlem et vederlag for medlemskab af Forretningsudvalget og for medlemskab af udvalg. Som medlem kan du vælge at få erstatning for tabt arbejdsfortjeneste mod en reduktion i det faste vederlag. Forretningsudvalget deler et honorar svarende til formandens vederlag. Medlemmer af de øvrige udvalg og formandskaber honorerer inden for en ramme på 2 gange formandens vederlag.

Oversigt over vederlag (Beløb pr. 1. april 2021) med 8 stående udvalg:

Regionsrådsformand vederlag:	Pr. måned: 101.409,58 kr.
Vederlag som næstformand:	Pr. måned: 10.140,95 kr.
Fast vederlag for medlemskab i Regionsrådet:	Pr. måned: 9.901,58 kr.
Vederlag for medlemskab af Forretningsudvalget:	Pr. måned: 7.243,54 kr.
Vederlag som formand, stående udvalg:	Pr. måned: 2.535,24 kr.
Vederlag som ordinært medlem, stående udvalg:	Pr. måned: 1.267,62 kr.
Tillægsvederlag for hjemmeboende børn under 10 år:	Pr. måned: 1.272,42 kr.
Tabt arbejdsfortjeneste, det faste vederlag nedsættes med:	Pr. måned: 1.909,83 kr.

Læs mere på <https://www.regionsjaelland.dk/Politik/vedt%C3%A6gter-retningslinjer-vederlag/Sider/default.aspx>

Faktaark Psykiatri

Psykiatrien i Region Sjælland varetager den specialiserede udredning, diagnostik, behandling og pleje af børn, unge (Børne- og ungdomspsykiatri) og voksne (Voksenpsykiatri - almen- og retspsykiatri) med psykiske lidelser i Region Sjælland. Det kan være borgere med alvorlig psykisk sygdom som fx depression, skizofreni, personlighedsforstyrrelse og spiseforstyrrelser.

Psykiatrien behandler borgere akut under indlæggelse og ambulante. Dog foregår hovedparten af den psykiatriske behandling ambulante.

Psykiatrien er ét samlet sygehus fordelt på fem afdelinger

Psykiatrien arbejder for at udvikle kvaliteten af behandlingen og finde nye måder at løse udfordringer på. De seneste år er der taget en lang række initiativer til at styrke kvaliteten i behandlingstilbuddene i Psykiatrien og sikre sammenhængende tilbud til borgere med psykisk sygdom.

For eksempel:

- Virtuelle konsultationer blev sat i gang i 2020 som et tilbud til patienter i den ambulante psykiatri.
- Virtuel stuegang i Psykiatrien Vest som eksperiment for at opnå lokale erfaringer med kvalitet og brugeroplevelse.
- Onlineklinik for Psykiatri Syd i København med det formål at

sikre læger til at varetage virtuel behandling af patienter fra Lolland og Guldborgsund kommuner.

Hvor mange penge bruger Region Sjælland på Psykiatrien?

- Budgettet for Psykiatrien udgør 7.5% af det samlede sundhedsbudget i 2021.

Hvor høj aktivitet er der i Psykiatrien?

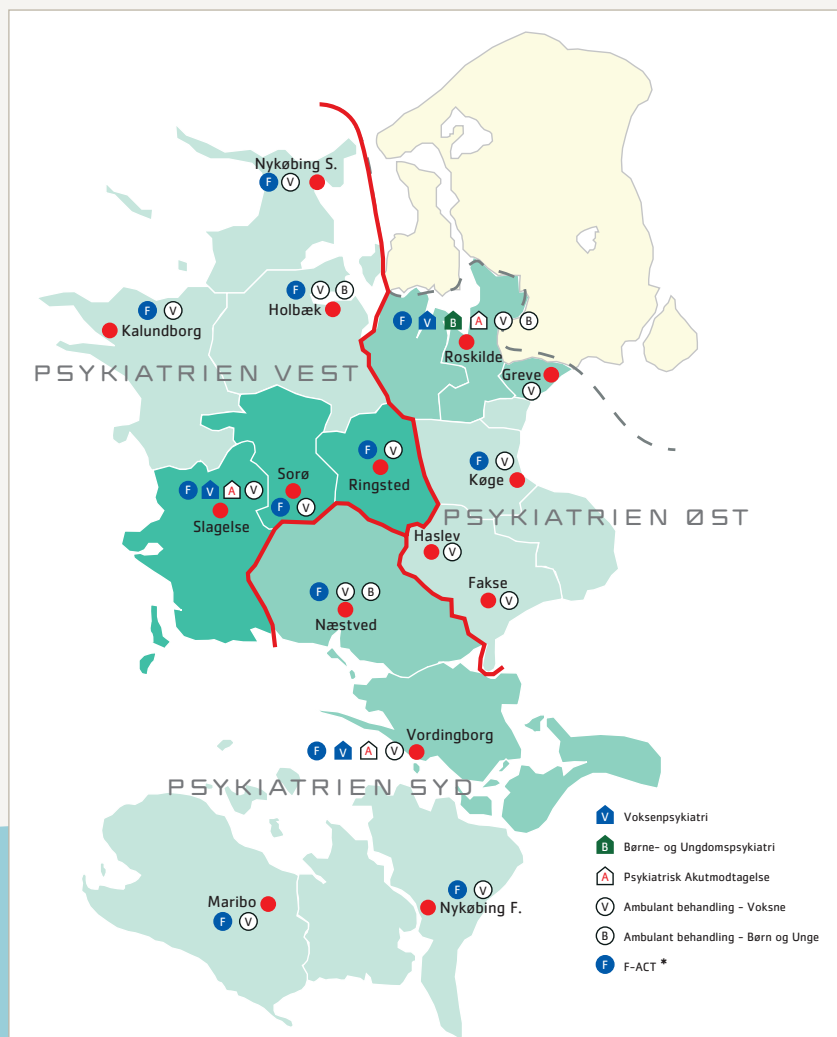
I 2020 var 20.667 ud af 838.129 borgere i Region Sjælland i kontakt med/i behandling i Psykiatrien. Det svarer til, at 2.5% af Region Sjællands borgere havde brug for psykiatrisk bistand.

Psykiatrien havde:

- Ca. 6.700 udskrivninger i 2020
- Ca. 167.500 ambulante kontakter i 2020
- Modtog i alt 9.397 henvisninger i 2020

Målet for opfyldelse af udrednings- og behandlingsretten er på 90% inden for 30 dage.

- I Region Sjællands voksenpsykiatri er opfyldelsen (maj 2021) 91%.
- I Region Sjællands børne- og ungdomspsykiatri er opfyldelsen (maj 2021) 90%.



* F-ACT-teams: Fleksibel, udgående og opsøgende behandling i nærmiljø.

Sengepladser i Psykiatrien:

Psykiatrien har i alt 405 sengepladser fordelt på:

- Psykiatrien Syd: 107, heraf 23 senge til de særlige pladser
- Psykiatrien Øst: 81
- Psykiatrien Vest: 97
- Afdeling for Retspsykiatri: 80
- Afdeling for Børne- og Ungdomspsykiatri: 40

Faktaark Sundhed og sygehuse

Region Sjælland har særligt fokus på at skabe sammenhæng i behandlingen for den enkelte borger. Med et stigende pres på sundhedsvæsenet med flere ældre og kronisk syge borgere er der behov for at omstille sundhedsvæsenet med udgangspunkt i borgerens behov.

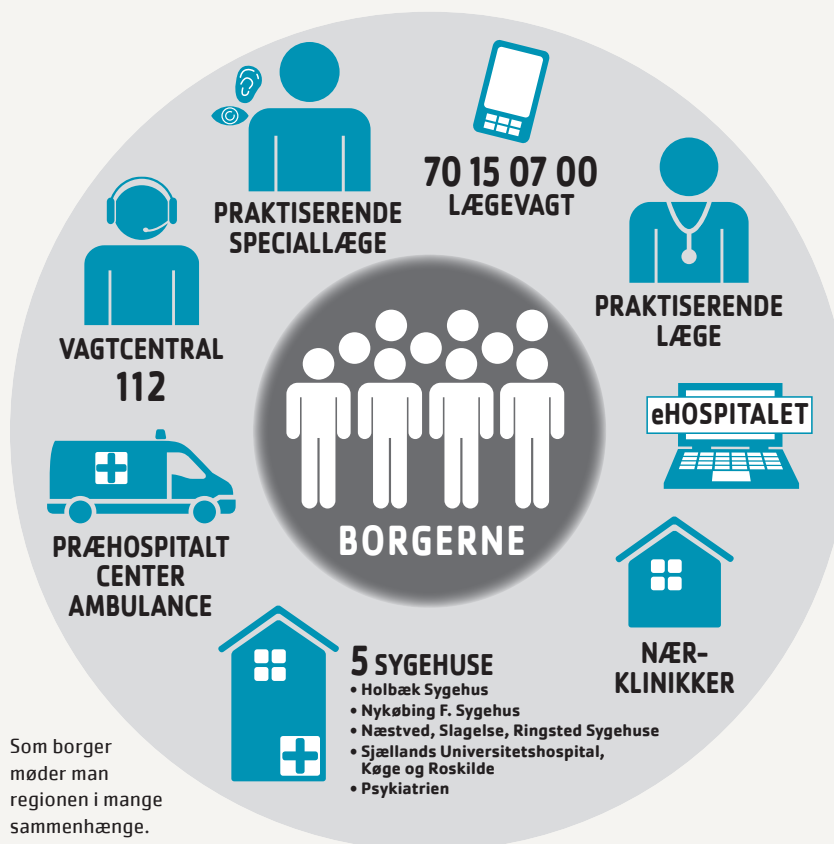
Region Sjælland arbejder med udgangspunkt i borgerens behov med:

- Flere nære sundhedstilbud, fokus på forebyggelse af indlæggelser og genindlæggelser, og udredning og behandling af borgere tættere på eller i eget hjem.
- Et mere digitalt sundhedsvæsen for at skabe bedre kvalitet og sikkerhed for borgeren og lettere og mere effektive arbejdsgange for personalet.
- Videreudvikling af de specialiserede tilbud på sygehuse og sikre en mere ensartet behandling, sådan at alle borgere oplever, at de får samme faglige kvalitet i behandlingen i hele regionen.
- Et akut beredskab, der står klar til at hjælpe uanset hvor man bor. På øer og halvøer med længere responstider, har vi etableret 1-1-2-akuthjælper-ordninger.

Hvor mange patienter behandler Region Sjælland? Ca. 400.000 unikke borgere har i 2020 været i kontakt med sygehusvæsenet, hvor størstedelen har primært haft kontakt i form af fysisk fremmøde.

Der bliver gennemført ca. 1,37 mio. korte ophold (varighed på under 12 timer) i 2020. Tilsvarende har Region Sjælland ca. 112.000 lange ophold i 2020 (varighed på minimum 12 timer).

Hvor mange penge bruger Region Sjælland på sundhed? Region Sjællands budget er på ca. 21 mia.



kroner. Vi bruger 90 % af vores samlede budget på sundhed.

Sygehusplan for de somatiske sygehuse - Med færdiggørelsen af et Nyt Sjællands Universitetshospital i 2025 er Regionsrådets plan for regionens somatiske sygehuse fra 2010 tilendebragt. Målet er fire akutsygehuse i regionen: Nykøbing F., Holbæk, Slagelse og Køge. Akutsygehuset i Køge bliver et universitetshospital for hele regionen, og vi får to specialsygehuse i henholdsvis Næstved og Roskilde.

Region Sjælland samarbejder med de 17 kommuner i regionen om indlæggelse, forebyggelse, genoptræning og hjælpemidler, med de praktiserende læger og med speciallæger som fx øjenlæger og hudlæger om behandlingen. Alt sammen for at sikre sammenhæng

i borgerens forløb mellem sygehus, almen praksis og kommuner. Region Sjælland har det overordnede ansvar for, at disse ydelser fungerer.

Region Sjælland arbejder for at sikre lægedækning - Ifølge Sundhedsloven er det regionens forpligtigelse at sikre praktiserende læger til alle regionens borgere. Region Sjælland står overfor betydelige udfordringer i forhold til at tilvejebringe de nødvendige lægeressourcer for borgerne. Derfor har regionen udviklet en model 'Vandkantsmodellen', der indeholder en række forskellige elementer, der alle sigter på fastholdelse og rekruttering af almen praktiserende læger i de områder af regionen, hvor det kan være vanskeligt at sikre tilstrækkelig lægedækning.

Faktaark Socialområdet

Region Sjælland driver specialiserede tilbud til borgere på social- og specialundervisningsområdet. På det specialiserede socialområde er regionen entreprenør for kommunerne. Regionen udvikler selv tilbuddene.

Socialområdet har fokus på at forstå borgernes liv og ressourcer, da borgere med behov for en højt specialiseret indsats ofte har komplekse problemer og somme tider en udtryksmåde, der er svær tilgængelig.

Region Sjælland driver 13 tilbud, der er truffet aftale om i rammeaftalen med kommunerne. Der er tale om tilbud til en bred og forskelligartet målgruppe:

- Dag- og døgninstitutioner til børn og unge
- Dag- og botilbud til voksne
- Specialundervisningstilbud til børn og voksne
- Udviklingshæmmede borgere med dom
- Rådgivning af synshandicappede børn og unge samt børn og unge med epilepsi
- Forsorgshjem

Rammebetingelser for det regionale socialområde findes i:

- Den arbejdsdeling, der er mellem kommuner og regioner
- De økonomiske rammebetingelser for de regionale socialområders virke
- De lovbestemmelser, der definerer og stiller krav om løsning af opgaverne på socialområdet

Kommunalbestyrelserne i regionens kommuner og Regionsrådet indgår toårige rammeaftaler om faglig udvikling, styring og koordinering af kommunale og regionale tilbud. I rammeaftalen fastlægges omfanget af pladser, som Region Sjælland skal bidrage med til sikring af den samlede forsyning af pladser på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.

National evaluering af det specialiserede socialområde

Der gennemføres i øjeblikket en national evaluering af det specialiserede socialområde. Evalueringen skal svare på, om der findes de nødvendige tilbud på det specialiserede socialområde, om borgerne har adgang til disse tilbud og om den planlægning og organisering, der findes på området, herunder om opgavefordelingen mellem kommuner og regioner er hensigtsmæssig.

Hvor mange penge bruger Region Sjælland på socialområdet?

Udover budgetterede aktiviteter driver Socialområdet en indtægtsdækket virksomhed. I den indtægtsdækkede virksomhed forudsættes indtægter og udgifter at gå i nul.

Faktaark Regional udvikling

Region Sjælland skal være et attraktivt sted at bo, arbejde, uddanne sig og drive virksomhed i. Det kræver et tæt og målrettet samarbejde om udviklingen af de regionale uddannelser og om bedre infrastruktur. Målet er, at Region

Sjælland er en:

- attraktiv region
- kompetent region
- sammenhængende region
- grøn og bæredygtig region

Det kræver, at Region Sjælland indgår i stærke partnerskaber og koordinerer vores indsatser med aktører i og på tværs af regionen.

Region Sjælland tilbyder et godt alternativ til studielivet i de store byer.

Uddannelsesniveaulet i Region Sjælland er lavt, og der er store udfordringer med at sikre kompetent arbejdskraft til virksomhederne. Mange af regionens unge får ikke en uddannelse, og tæt ved 40 pct. af arbejdsstyrken er ufaglærte. I de kommende år falder antallet af unge drastisk. Samtidig forlader mange unge Region Sjælland for at tage en uddannelse i en af de store uddannelsesbyer. Der skal arbejdes for at flere får mere uddannelse, og at der kommer flere uddannelser til regionen.

Region Sjælland skal udbygge og forbedre den trafikale infrastruktur. Regionens borgere pendler længst i Danmark. Borgerne pendler i gennemsnit 35 pct. længere end i resten af landet for at komme på arbejde. Med nærheden til København, Odense, Femern

og Øresund har borgerne brug for fremkommelige veje og god kollektiv transport. Region Sjælland er den region i Danmark, som er hårdest ramt af digital ulighed. Der er behov for bedre mobildækning og udrulning af bredbånd, så regionens borgere kan følge med den digitale udvikling. Der er brug bedre infrastruktur – det gælder bedre internet, mobildækning, bedre veje og jernbaner. Virksomhederne er afhængige af en god infrastruktur, hvis de skal tiltrække den nødvendige arbejdskraft.

Region Sjælland skal værne om vores ressourcer. Region Sjælland har igennem en årrække haft fokus på den grønne omstilling. Det er blandt andet sket med investeringer i energioptimering af regionens bygninger og projekter, som skal nedbringe brugen af plast i organisationen.

Med sidste år budgetaftale for 2021 besluttede Regionsrådet at udarbejde en klimahandlingsplan, som i regionen skal igangsætte tiltag inden for grøn transport, indkøb og energiomstilling. Denne klimahandlingsplan understøttes i budgetaftalen med 7,5 millioner kroner. Derudover investeres i ladestandere til i alt 120 elbiler.

Seks af de mest klimatruede kommuner i Danmark ligger i Region Sjælland, og i mange byer er det afgørende med tiltag, der kan forebygge oversvømmelser.

Allerede nu er der en begyndende mangel på visse råstoffer i undergrunden. Det er regionens

opgave at kortlægge og reservere områder til indvinding af primære råstoffer – sand og grus, ler, sten, kalk og kridt mm. På den måde er regionen med til at sikre, at vi har adgang til alle de nødvendige materialer til byggeri af motorveje, havne, diger, byer og sygehuse og til anden produktion.

Regionen har ansvaret for indsatsen over for jordforurening. Regionerne skal kortlægge, undersøge og oprense de forurenede grunde. Jordforurening stammer fra virksomheder og industri, som gennem tiden har brugt miljøfarlige kemikalier, som har forurennet vores jord og grundvand. Stærke partnerskaber skal være med til at sikre en bæredygtig forsyning af godt drikkevand til borgerne på Sjælland og øerne.

Faktaark Budget og økonomiske styringsprincipper

Region Sjællands finansieringsgrundlag

Regionerne er finansieret indirekte. Det betyder, at Regionsrådet ikke kan udskrive skatter.

- Region Sjællands udgifter til sundhedsområdet og regional udvikling er finansieret af bloktilskud fra staten og kommunal medfinansiering. Bloktilskuddet ligger fast fra budgetårets begyndelse, hvorimod den statslige aktivitetsafhængige pulje og størstedelen af den kommunale finansiering er aktivitetsbaseret og dermed er styret af, hvor mange patienter regionen behandler.
- Socialområdet finansieres ved en 'markedsmodel', hvor regionen driver specialiserede sociale tilbud, hvor kommunerne køber pladser til de enkelte borgere.
- De overordnede rammer for Region Sjællands økonomi fastsættes årligt i økonomiaftalen mellem regeringen og Danske Regioner samt de udmeldte drifts- og anlægslofter.

Styringsgrundlag

- Politisk vedtaget budgetaftale
- Regionsrådets strategi "Region Sjælland på forkant"
- Værdibaseret styring (8 nationale mål)
- Andre centrale strategier og handleplaner

Regionerne har ansvaret for udgiftsstyringen inden for det regionale udgiftsloft. Et udgiftsloft betyder, at regionerne har en øvre grænse for de regionale netto-driftsudgifter til sundhedsområdet og til udviklingsopgaver.

Budget 2022

Sundhedsområdet er regionens største driftsområde og udgør i 2022 19,6 mia. kr. Socialområdet udgør 0,9 mia. kr. og regional udvikling 0,5 mia. kr. Det samlede budget er i alt 21 mia. kr. Der er vandtætte skotter mellem sundhed, regional udvikling og socialområdet, hvilket betyder, at der ikke kan flyttes om mellem kasserne.

De økonomiske styringsprincipper

Regionsrådet styrer regionen via det budget, Regionsrådet vedtager hvert år. Budgettet er overordnet. Regionsrådet får løbende afrapporteringer om, hvordan det går med målopfyldelsen i virksomhederne. Region Sjælland arbejder ud fra følgende principper for den økonomiske styring:

- Rammestyrt af virksomhedernes driftsbudgetter
- Budgetterne overholdes
- Fokus på virksomhedsområdenes konsolidering og udvikling af kerneopgaven
- Omprioritering inden for eksisterende bevilling

Udgiftsfordeling 2022

