

## Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Mandag d. 5. juni 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

### Deltagere:

#### Ledelsesrepræsentanter

- Jesper Gyllenborg, (Formand), Koncerndirektør, Region Sjælland.
- Susanne Lønborg Friis, Sygeplejefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Morten Eklund Ziebell, Lægefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Henrik Stig Jørgensen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse
- Dorthe Juul, Vicedirektør, Psykiatrien
- Anne Grethe Larsen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted sygehuse
- (Afbud) Dan Brun Petersen, Lægefaglig Vicedirektør, Holbæk Sygehus
- Søren Rask Bredkjær, Lægelig Vicedirektør, Psykiatrien
- Peder Fabricius, Lægefaglig vicedirektør, Nykøbing Falster Sygehus
- Henrik Ancher Sørensen, Forsknings- og innovationschef og konst. Direktør Data og udviklingsstøtte
- (Afbud) Søren Wistisen Rasmussen, lægefaglig vicedirektør, Det Nære Sundhedsvæsen

#### Forskere

- *Psykiatrien*: Lene Lauge Berring (Næstformand), Forskningsleder MVU-forskning, Seniorforsker.
- *SUH*: Bibi Hølge-Hazelton, Professor, MVU-forskningsleder og (Afbud) Preben Homøe, klinisk professor, ledende overlæge, Øre, Næse og Hals
- *Holbæk*: Morten Kofod Lindhardt, forskningsansvarlig overlæge, Medicin
- *NFS*: Elsebeth Lynge, Professor, leder af Center for Epidemiologisk forskning
- (Afbud) *NSR*: Peter Haulund Gæde. Professor, overlæge, ph.d., Medicinsk afd 2.
- *Det Nære Sundhedsvæsen*: Michael Scheffmann-Petersen, Postdoc., konsulent

#### Andre:

Under pkt. 2. Billy Bjarne Kristensen, Cheflæge på Anæstesiologisk afdeling SUH. Kim Leck Fischer, Enhedschef, Uddannelse og udvikling og Flemming Bøgelund-Kjær, Enhedschef, Løn og forhandling. Under pkt. 3. Rikke Borg, leder af Klinisk Forskningsenhed ved Medicinsk Afdeling på SUH og National koordinator for Trial Nation netværket for nefrologi samt Lene Hartmann, Data & Udviklingsstøtte, Trial Nation pharma-koordinator i Region Sjælland.

## Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Mandag d. 5. juni 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

### 1. Godkendelse af dagsorden (Beslutning)

Dagsorden godkendt. Elsebeth Lyngé går på pension og udtræder af Forskningsrådet. Jesper Gyllenborg takkede Elsebeth for indsatsen i Forskningsrådet. Nykøbing Falster Sygehus udpeger en ny forskerrepræsentant.

### 2. Forskning, rekruttering og fastholdelse (Oplæg/Drøftelse 60 min)

På mødet præsenterede Bibi Hølge-Hazelton resultater fra NUCAP og REFAS, og Billy Bjarne Kristensen præsenterede faktorer, der har været afgørende for rekruttering og fastholdelse på Anæstesiologisk afdeling på SUH. Præsentationerne er vedlagt som bilag 1 og 2.

Oplæggene pegede på en række faktorer der er afgørende for fastholdelse og rekruttering af medarbejdere:

- Unikke stillinger, - opgaver, - organisatoriske forhold og unikt arbejdsmiljø
- Tydelig ledelse og organisering og strategier for fastholdelse og rekruttering
- Mod til kun at ansætte medarbejdere der passer ind i teamet, trods personalemangel
- Mod til at sige farvel til medarbejdere, der ikke passer ind i teamet
- Mulighed for medbestemmelse og selvbestemmelse
- Opbakning og støtte til ledere der ønsker at sætte forskning og udvikling på dagsordenen
- Opmærksomhed om omdømme: Få medarbejderne til at fortælle og sprede de gode historier \_ vi har også noget unikt, bedre til at fortælle det gode
- Alle involveres og orienteres om pågående forskning og resultater
- Nysgerrighed - tid til fordybelse –forskning skal prioriteres: ” Forskningens Dag hver fredag” (Billy)

På mødet drøftedes blandt andet udfordringen med at der er forskel på afdelinger i forhold i hvor høj grad de er udfordret med rekruttering, fx i relation til specialer og geografi, hvor der evt. skal andre særlige initiativer til.

Desuden enighed om at delestillinger er vigtige i forhold rekruttering og fastholdelse, også delestillinger mellem enheder. Men vigtigt med opmærksomhed på ligevægt fx delestillinger med RH skal være lige meget aktivitet på begge sider.

Også spørgsmål om alle skulle have én ph.d. for ansættelse? Mest synspunkter om, at det er vigtigere at de ph.d. der er, at deres kompetencer aktivt sættes i spil på afdelingen end alle har en ph.d.

### Konklusion/beslutning

Forskningsrådets medlemmer fandt oplægsholdernes pointer meget relevante og inspirerende, som tages videre i egen organisation.

## Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Mandag d. 5. juni 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

Der er desuden grund for videre drøftelse i Forskningsrådet med henblik på udvikling af konkrete initiativer inden for forskningsrådet, der arbejdes med regionalt for at sikre fastholdelse og rekruttering.

### 3. Kliniske forsøg med industrien – Trial Nation (Oplæg/Drøftelse 20 min.)

Lene Hartmann præsenterede de overordnede rammer for samarbejdet i Trial Nation og Rikke Borg fortalte om betydningen af samarbejdet i klinisk praksis. Præsentationen er vedlagt som bilag 3.

Der blev blandt andet peget på, at med deltagelse i Trial Nation følger:

- komme i betragtning for videre studier som igen udvider kompetencer også til andre studier
- skaber et vedvarende læringsmiljø for afdelinger som arbejder med lignende opgaver
- mulighed for at udvikle en struktur, som gavner anden forskning, som har ophav i forskningsmiljøerne, også på andre afdelinger

#### Konklusion/beslutning

Rådet tager orienteringen om Trial Nation til efterretning og ser positivt på en fortsat udbygning af samarbejdet inden for såvel psykiatrien, de medicinske - kirurgiske specialer og i Almen Praksis.

Forskningsrådets medlemmer arbejder for at opsøge afdelinger, der kan deltage i Trial Nation samarbejdet og kontakter Region Sjællands Trial Nation koordinator Lene Hartmann for yderligere information og involvering.

Lene Hartmann kan kontaktes på mail: [lhar@regionsjaelland.dk](mailto:lhar@regionsjaelland.dk) eller tlf.: 4732 9134/30700437 for yderligere information, hvis man lokalt ser mulighed for at indgå i samarbejdet.

### 4. Regeringens akutplan og forskningspersonale (Drøftelse 30 min.)

I forlængelse af drøftelsen på rådsmødet den 3. april, har Sundhedsstyrelsen efterspurgt konkrete eksempler på, hvordan forskere kan involveres i det patientnære arbejde med henblik på bl.a. at nedbringe ventelister.

Som konkrete eksempler peges der på:

- At det skal tydeliggøres over for de ph.d. studerende, at de i det omfang, de besidder de nødvendige kompetencer, har mulighed for at indgå i afdelingernes kliniske arbejde med mer- eller overarbejde. Naturligvis mod aflønning for de ekstra timer
- De ph.d. studerende skal tilbydes FEA-vagter på lige fod med øvrige ansatte i afdelingerne
- Foreslå forlængelse af ph.d.'en, med f.eks. ét år, for at give plads til skemalagt arbejde i klinisk praksis
- At de ph.d. studerendes 840 timers pligtarbejde kanaliseres til de opgaver der søges løst med akutplanen

## Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Mandag d. 5. juni 2023, kl. 12:00-14:00

Hybridmøde: Videomøde Teams og mødelokale 1, Regionshuset i Sorø

- Seniore forskere kan overveje, hvorvidt deres forskningsarbejde kan bidrage yderligere til patientnært arbejde
- Endelig anbefales det, at de seniore forskere tydeliggør deres andel af klinisk arbejde og aktuelle arbejdsfunktioner mhp. at afdække, hvor forskernes kompetencer kan bringes i spil, i forhold til de opgaver der søges løst med akutplanen

Det tilkendegives afslutningsvis, at de ph.d. studerende typisk allerede ligger 50 timer per uge i deres forskning, og spørgsmålet er derfor, om de har plads til at ligge yderligere 8-10-12 timer i klinisk praksis.

### Konklusion/beslutning

Det besluttet, at rådets medlemmer hver finder to-tre konkrete bud på, hvordan udviklings-, forsknings- og ph.d. arbejde i en periode kan vige for det kliniske arbejde. Forslagene er til Direktionen med henblik på evt. udmøntning i Region Sjælland og indsendes som mulige løsningsmodeller til Indenrigs- og Sundhedsministerie.

Forslagene sendes til sekretariatet til Lene på [lnoa@regionsjaelland.dk](mailto:lnoa@regionsjaelland.dk) eller til Bo på [bobm@regionsjaelland.dk](mailto:bobm@regionsjaelland.dk) inden sommerferien.

[DU sender en forespørgsel til Forskningsrådet.](#)

### 5. Evt.

#### **Studietur til Bruxelles for medlemmer af Det Strategiske Forskningsråd.**

### Konklusion/beslutning

Der er tilslutning til, at Forskningsenheden på SUH arbejder videre med et forslag til program punkter til en studietur til Bruxelles i Q1 2024. Forslaget forelægges rådet, med henblik på videre drøftelse.

#### **Ny forskningsstrategi sat på pause**

Henrik Ancher Sørensen orienterer om, at der er truffet en beslutning om at pausere den nye forskningsstrategi, indtil de pågående organisationsændringer er afklaret.

### Konklusion/beslutning

Flere tilkendegiver, at de i arbejdet med deres lokale forskningsstrategi imødeser den regionale forskningsstrategi med henblik på at sikre sammenhæng.