FSC - Strategisk Forskningsråd (Møde i Strategisk Forskningsråd 18. november 2025)

18-11-2025 13:00 - 15:30

Fælledvej 2F, Slagelse - Neurologisk konferencerum

Mødedeltagere : Susanne Lønborg Friis, Morten Eklund Ziebell, Dorthe Juul, Anne Grethe Larsen, Jens Drachmann Bukh , Lene Lauge Berring, Bibi Hølge-Hazelton, Preben Homøe, Peter Haulund Gæde, Morten Kofod Lindhardt, Michael Scheffmann-Petersen, Bo Borg Mikkelsen, Lene Nørgaard, Henrik Stig Jørgensen, Merete Labriola, Helle Collatz Christensen, Kitten Susan Engell Weber, Kirsten Ohm Kyvik, Tanja Rikke Schwartzbach Frederiksen, Jesper Gyllenborg

Indhold

Kategori - Medlemmer af Strategisk Forskningsråd

Punkt 1: Medlemmer af Strategisk Forskningsråd 1

Kategori - Godkendelse af dagsorden

Punkt 2: Godkendelse af dagsorden 2

Kategori - Opfølgning fra forrige møde

Punkt 3: Opfølgning fra forrige møde 3

Kategori - Udmøntning af Region Sjællands Forskningsstrategi

Punkt 4: Udmøntning af Region Sjællands Forskningsstrategi 4

Kategori - Møde mellem Region Hovedstadens og Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Punkt 5: Møde mellem Region Hovedstadens og Region Sjællands Strategiske Forskningsråd 5

Kategori - Udmøntning af Den Forskningsfremmende Pulje - Brobyggerstilling

Punkt 6: Udmøntning af Den Forskningsfremmende Pulje - Brobyggerstilling 6

Kategori - Kvinders sygdom og sundhed - prioriterede forskningsindsatser i 2026

Punkt 7: Kvinders sygdom og sundhed - prioriterede forskningsindsatser i 2026 7

Kategori - Forskningssikkerhed i Region Sjælland

Punkt 8: Forskningssikkerhed i Region Sjælland 8

Kategori - Gensidig orientering

Punkt 9: Gensidig orientering 9

Kategori - Skriftlig orientering

Punkt 10: Skriftlig orientering 10

Kategori - Eventuelt

Punkt 11: Eventuelt 11

Referat 12

1 (Åben) Medlemmer af Strategisk Forskningsråd

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12462585

Resumé

Indstilling

Ledelser:

- Morten Eklund Ziebell (Formand), Lægefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Jesper Gyllenborg tilknyttet ad. hoc., Koncerndirektør, Region Sjælland.
- Susanne Lønborg Friis, Sygeplejefaglig vicedirektør, Sjællands Universitetshospital
- Henrik Stig Jørgensen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse
- Dorthe Juul, Vicedirektør, Psykiatrien
- Anne Grethe Larsen, Vicedirektør, Næstved, Slagelse og Ringsted Sygehuse
- Afventer Holbæk Sygehus
- Jens Otto Drachmann Bukh, Lægelig Vicedirektør, Psykiatrien
- Kirsten Ohm Kyvik, Forskningschef, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland
- Kitten Susan Engell Weber, Lægefaglig enhedschef. Det Nære Sundhedsvæsen
- Tanja Schwartzbach Frederiksen, Funktionschef, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland

Forskere:

- *PSYK:* Lene Lauge Berring (Næstformand), Professor, Forskningsleder MVU-forskning.
- *SUH:* Bibi Hølge-Hazelton, Professor, MVU-forskningsleder, Preben Homøe, klinisk professor, Øre, Næse og Hals afd., Merete Labriola, Enhedschef, Center for Sundhedsforskning NFS
- *NSR:* Peter Haulund Gæde, Klinisk professor, Medicinsk afd. 2.
- *HOL:* Morten Kofod Lindhardt, *F*orskningsansvarlig overlæge, Medicinsk afd.
- *DNS:* Michael Scheffmann-Petersen, Lektor, Seniorforsker
- *PHC:* Helle Collatz Christensen, Klinisk forskningslektor, Forskningsleder

Sagsfremstilling

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Bilag

.

2 (Åben) Godkendelse af dagsorden

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2024-09860
Dok ID: 11883940

Resumé
.

Indstilling
Sekretariatet indstiller at dagsordenen godkendes.

Sagsfremstilling

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Dagsordenen blev godkendt.

Fraværende

Bilag
.

3 (Åben) Opfølgning fra forrige møde

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2024-09860
Dok ID: 11883925

Resumé

Som et fast punkt på møderne indledes der med at følge op på drøftelser og beslutninger fra forrige møde. Herunder om drøftelserne har givet anledning til efterfølgende refleksioner eller tiltag på egen matrikel.

Indstilling

Sekretariatet indstiller at rådet deler refleksioner og eventuelle tiltag der er igangsat på baggrund af forrige mødes drøftelser.

Sagsfremstilling

Følgende punkter blev præsenteret og drøftet på mødet den 3. september 2025:

1. Revision af forskningsrådets kommissorium
2. Udmøntning af Den Forskningsfremmende Pulje
3. Positionspapir for forskning i Region Sjælland
4. Forskningssikkerhed – Anbefalinger til URIS-retningslinjer
5. Møde mellem RSs og RHs strategiske forskningsråd
6. Region Sjællands Forskningskonference 2025

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Der var kommentarer til den afholdte forskningskonference. Sekretariatet tager ros og ris til efterretning.

Morten Ziebell oplyser at forskningsrådets kommissorium er godkendt at Koncerndirektionen den 4. november.

Lene Berring oplyser, at arbejdsgruppen er tæt på at kunne færdiggøre positionspapiret for forskning i Region Sjælland

Fraværende

Bilag

.

4 (Åben) Udmøntning af Region Sjællands Forskningsstrategi

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12454748

Resumé

Den 7. maj 2024 vedtog Regionsrådet en ny forskningsstrategi for Region Sjælland – Mere forskning for borgerne. Med tiltrædelsen af Kirsten Kyvik som ny forskningschef er der udarbejdet et forslag til implementering af strategien.

Kirsten vil fremlægge planen på mødet.

Indstilling

Sekretariatet indstiller at:

- rådet drøfter og tiltræder den fremlagte plan for det videre arbejde med strategien
- rådet udpeger fem forskere, fordelt på fem virksomhedsområder, der hver skal være formænd for et af forskningsstrategiens fem temaer

Sagsfremstilling

Region Sjællands Forskningsstrategi 'Mere forskning for borgerne', har fem overordnede temaer med underliggende indsatser.

De fem temaer er:

- Forskning for de fleste
- Partnerskaber for mere lighed i sundhed
- Mere inddragelse, anvendelse og formidling
- Forskerkarrierer tæt på borgerne
- Et solidt fundament for vækst i forskningen

På mødet vil Kirsten Kyvik fremlægge en plan for implementeringen af forskningsstrategiens fem temaer, hvor såvel forskningsrådet, de lokale forskningsstøtteenheder og forskere i virksomhedsområderne vil blive involveret i at definere tre Key Performance Indikatorer for hvert tema.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kirsten præsenterede sit forslag til implementering af forskningsstrategien. Præsentation vedhæftet.

På mødet meldte følgende sig som formænd for de fem temaer:

Bibi – Tema: Forskerkarrierer tæt på borgerne
Morten Lindhardt – Tema: NN
Peter Gæde – Tema: Forskning for de fleste eller Et solidt fundament for vækst i forskning
Merete Labriola – Tema: Partnerskaber for mere lighed i sundhed

Efter mødet har Helle Collatz Christensen meldt sig som formand for temaet 'Mere inddragelse, anvendelse og formidling'.

Formændene skal selv sammensætte deres arbejdsgruppe, som skal bestå af én ph.d.-studerende, én yngre forsker, én seniorforsker og en medarbejder fra de lokale forskningsstøtteenheder. Der skal i grupperne være repræsentation fra minimum tre virksomhedsområder.

Formændene kan kontakte Lene Berring med henblik på deltagere fra Psykiatrien.

Forskningsstøtte Center, Region Sjælland sikrer, at arbejdsgrupperne får en god opstart med ensartet information om formål og produkt. F.eks. et fælles opstartsmøde eller deltagelse v. Kirsten på gruppernes første møde. FSC udarbejder en skabelon, som arbejdsgrupperne skal benytte til at formulere deres tre mål.

Gruppernes forslag skal være fremsendt til Forskningsstøtte Center, Region Sjælland senest den 1. februar 2026 med henblik på fremlæggelse på forskningsrådets møde den 23. februar 2026

Fraværende

Bilag
1. Implementering af forskningsstrategi 18.11.2025 (DokID: 12505502 - EMN-2025-08888)

5 (Åben) Møde mellem Region Hovedstadens og Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12461520

Resumé

Det strategiske Forskningsråd i Region Hovedstaden og Region Sjælland afholder et fælles møde den 11. december 2025 kl. 14-16. Dagsorden og indhold drøftes.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forskningsrådet drøfter dagsorden for fællesmødet

Sagsfremstilling

Det første møde mellem de to forskningsråd er planlagt som et møde med fokus på forskningens opgaver i de to regioner samt drøftelse af strategiske perspektiver for forskningen i den nye Region Øst. Perspektiver, der udfoldes yderligere under kommende møder, som kan planlægges af en fælles arbejdsgruppe, som oprindeligt foreslået af Region Sjællands Strategiske Forskningsråd. Formen for dagsorden er planlagt som følger

1. **Velkomst mål for mødet og præsentationsrunde**
   Koncerndirektører Erik Jylling og Jesper Gyllenborg sætter scenen for mødet og den kommende sammenlægning til Region Østdanmark
2. **Forskning i reformambitionernes lys - opgaven for de strategiske forskningsråd**
   Koncerndirektører Erik Jylling og Jesper Gyllenborg præsenterer forskningsrådenes nuværende vigtigste opgaver og ansvar - drøftelse og fælles refleksion om forskningens rolle i Region Østdanmark.
3. **Strategiske perspektiver på forskningens rolle i den kommende region**
   Kirsten Ohm Kyvik, Forskningschef Region Sjælland og Malene Fischer, Forskningsdirektør Rigshospitalet sætter perspektiv på forskningen set fra det brede og tværfaglige perspektiv til det højt specialiserede sundhedsvæsen i den kommende region - drøftelse.
4. **Perspektiver på de to regioners organisering af forskerstøttefunktioner**
   Overblik over arbejdet, indholdet og organisering af de nuværende forskningsstøttefunktioner i de to regioner og drøftelse af forskningsstøtten i fremtiden. For Region Sjælland Tanja Schwartzbach Frederiksen, Funktionschef, Forskningsstøtte Center, Region Sjælland
5. **De videre perspektiver for fællesmøder**
   Herunder planer og temaer for kommende møder og nedsættelse af en fælles arbejdsgruppe for planlægningen af kommende fællesmøder - drøftelse.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Drøftelse af dagsorden og budskaber på fællesmødet den 18. november 2025

Morten Ziebell meddelte at han desværre ikke kunne deltage på fællesmødet. Lene Lauge Berring varetager derfor værtsrolle for Forskningsrådet.

Forslaget til programmet blev anerkendt som relevant med gode anledninger for at frembringe Region Sjællands budskaber om forskningen og til at opfodre til samarbejde fremadrettet.

Blandt andre blev følgende budskaber fremdraget som vigtige at få frem på fællesmødet:

- Der skal lægges vægt på, at Sundhedsreformen understøtter Region Sjællands styrkepositioner inden for forskning og er i tråd med regionens forskningsstrategi, som også præsenteres
- Forskningens positive resultater skal fremhæves – vi leverer høj forskningsaktivitet og -effektivitet, selv under udfordrende vilkår
- Populationsansvar: Vi tager ejerskab og forsker i emner, der har betydning for flertallet, med fokus på tværregionalt samarbejde
- Samarbejde som nøgle: Vores forskere ønsker og prioriterer samarbejde, som er en forudsætning for stærk forskning og vil søge samarbejde med RH forskere
- Vi er også stærke inden for forskning, der går ud over de strategiske rammer
- Positionspapiret for forskningen i Region Sjælland inddrages som en del af budskaberne

Der blev desuden foreslået, at en fælles forskningskonference sættes på dagsordenen for fællesmødet

Beslutning

- Budskaberne indarbejdes i de oplæg, der præsenteres på fællesmødet.
- Dagsordenen udvides med et punkt om en fælles forskningskonference.

Fraværende

Bilag

.

6 (Åben) Udmøntning af Den Forskningsfremmende Pulje - Brobyggerstilling

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12455880

Resumé

I sagen vil der blive orienteret om direktionens beslutning vedr. udmøntning af Den Forskningsfremmende Pulje.

På baggrund af direktionens beslutning skal der træffes beslutning om brobyggerstillingen mellem Region Sjællands og Institut for Klinisk Medicin, der finansieres af puljen.

Indstilling

Sekretariatet indstiller at:

- rådet tager orienteringen om direktionens beslutning til efterretning
- rådet drøfter, om der ønskes videreførelse af brobygger-stillingen efter 2026
- der, i tilfælde af ønske om videreførelse, drøfter alternativ finansiering

Sagsfremstilling

På Forskningsrådets møde den 3. september blev udmøntningen af Den Forskningsfremmende Pulje drøftet med afsæt i de forslag, som den nedsatte arbejdsgruppe havde fremlagt.

Da der ikke kunne opnås enighed i rådet, blev det besluttet at indstille to forslag til direktionen:

Forslag 1:

- 16 mio. kr. i honorar til kliniske forskningslektorer og -professorer
- 14,8 mio. kr. udmøntes geografisk ligeligt

Forslag 2:

- 16 mio. kr. i honorar til kliniske forskningslektorer og -professorer
- 14,8 mio. kr. uddeles via et puljeopslag

Direktionen behandlede indstillingen den 4. november og besluttede, at puljen skal udmøntes efter Forslag 2. Samtidig tilkendegav direktionen, at puljen skal være afviklet inden udgangen af 2026.

Forskningsstøtte Center, Region Sjælland igangsætter udmøntningen af puljen i henhold til forslag 2.

<u>Brobyggerstilling</u>

Brobyggerstillingen blev etableret i 2022 som et samarbejde mellem Region Sjælland og Institut for Klinisk Medicin (IKM) ved Københavns Universitet. Det primære formål med stillingen er at fremme processen for ansættelse, rekruttering og fastholdelse af lektorer og professorer. Sjællands Universitetshospital (SUH) har et tæt samarbejde med brobyggeren, mens de øvrige

virksomhedsområder – herunder Lægeuddannelsen og Forskningsstøtte Centeret – har et mere begrænset og sporadisk samarbejde.

Det er IKM's vurdering, at SUH har opbygget et godt kendskab til ansættelsesprocessen og har kompetencerne til selv at drive processen. Derudover tilkendegiver IKM, at de, også uden en dedikeret brobygger, fortsat vil vejlede og være sparringspartner i forbindelse med ansættelser, rekruttering og fastholdelse.

Stillingen finansieres aktuelt af Den Forskningsfremmende Pulje med en årlig omkostning på ca. 700.000 kr.

På baggrund af ovennævnte, den forestående sammenlægning til Region Øst samt direktionens beslutning om at afvikle puljen i 2026, anbefaler Forskningsstøtte Center, Region Sjælland, at brobyggerstillingen opsiges med udgangen af 2026.

Ønsker Det Strategiske Forskningsråd at brobyggerstillingen fortsætter efter 2026, skal der findes alternativ finansiering.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Kirsten fremlagde direktionens beslutning, herunder at puljen skal være afviklet med udgangen af 2026. Med afsæt i sagsfremstillingen, drøftelser med IKM og Brobyggeren samt den kommende sammenlægning til Region Øst, er det FSC's anbefaling, at brobyggerstillingen ikke videreføres efter 2026.

Tanja tilføjede, at IKM fortsat vil være en tæt samarbejdspartner efter 2026, og at regionen vil blive serviceret på lige fod med det nuværende Region Hovedstaden, som ikke betaler ekstra for IKM's service.

Bibi gjorde opmærksom på, at det er en stor opgave at være koordinerende professor. Hun bruger selv ca. 25% sekretærressource på at varetage den koordinerende opgave for Syddansk Universitet.

Lene Berring kommenterede, at ansættelsesprocesserne på Københavns Universitet er meget systematiserede med klare retningslinjer for ansættelser, forlængelser m.v. På SDU er der mindre systematik, og det er derfor en krævende opgave for de koordinerende professorer og - lektorer at varetage opgaven.

Der blev foreslået, at der etableres en koordinerende funktion i regionen, der skal varetage koordineringen på tværs af virksomhedsområderne og universiteterne generelt.

Morten Ziebell konkluderede at brobyggerstillingen nedlægges med udgangen af 2026. Han foreslog, at FSC udarbejder en indstilling vedr. en funktion, der kan være koordinerende på tværs af regionens virksomhedsområder

Fraværende

Bilag

.

7 (Åben) Kvinders sygdom og sundhed - prioriterede forskningsindsatser i 2026

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12430078

Resumé

Regionsrådet har i Budget 2026 afsat 1,5 mio. kr. årligt til en udviklingsindsats indenfor kvinders sundhed og sygdom. Heraf uddeles 750.000 kr. til fem forskningsprojekter.
Fondskontoret har udarbejdet 5 forslag til tematikker for puljen i 2026. Det Strategiske Forskningsråd skal prioritere hvilke tre tematikker, forskerne kan søge støtte under i 2026.
Indsatsen varetages af Forskningsenheden i staben.

Indstilling

Forskningsenheden i staben indstiller, at:

- Det Strategiske Forskningsråd beslutter, hvilke tre temaer der skal forskes i, og som dermed skal modtage midler i 2026 som led i udmøntningen af Regionsrådets bevilling på 750.000 kr. til forskning i kvinders sygdom og sundhed

Sagsfremstilling

Forskning i kvinders sundhed har stigende interesse i samfundet og der er også rejst efterspørgsel i Sygehusudvalget i Region Sjælland. Som følge heraf har Regionsrådet i Budgetaftale 2026 afsat 1,5 mio. kr. årligt til en målrettet indsats, der skal fremme forskning og udvikling inden for kvinders sygdom og sundhed samt tiltrække ekstern finansiering.
Midlerne fordeles med:

- 750.000 kr. til en uddelingspulje for regionale sundhedsforskere
- 750.000 kr. til drift og udvikling af indsatsen

Da området kræver yderligere finansiering end det, der er afsat i budgettet, får Forskningsenheden i staben, i samarbejde med Fondskontoret, ansvaret for at:

- Udvikle forskningsprojekter i samarbejde med regionens forskere
- Sikre øget hjemtag af eksterne midler
- Inddrage og involvere regionale partnere, samt
- Kommunikere indsatsen eksternt, herunder til relevante fonde.

Mål er at:

- Styrke indsatsen omkring kvinders sundhed og sygdom i hele organisationen
- Udvikle og hjemtage midler til konkrete forskningsprojekter på området

Initiativet skal skabe et aktivitetsløft i forskningen og øge antallet af fondsansøgninger. Det forventes, at indsatsen over en 4-årig periode bliver økonomisk selvbærende, idet investeringerne forventes at generere mindst tilsvarende eller flere eksterne midler til Region Sjælland.

De fem udvalgte forskningsprojekter vil modtage særlig støtte og vejledning med henblik på at hjemtage ekstern finansiering til deres respektive forskningsområder

Det Strategiske Forskningsråd vil årligt blive inddraget i prioriteringen af forskningsindsatser under temaet *Kvinders sygdom og sundhed.*

Prioritering af forskningstemaer for 2026
Rådet skal udvælge tre af nedenstående fem temaer til prioritering i 2026, der skaber resultater, tæt på klinikken og realiserbare at implementere:

1. **Tværfaglige projekter inden for hjertekarsygdomme**
   Der er et betydeligt potentiale for forbedret opsporing, diagnostik og behandling. Flere store fonde understøtter dette forskningsfelt.
2. **Kvinders overgangsalder**
   Hormonelle ændringer medfører en række sundhedsmæssige udfordringer, som rummer bredt forskningspotentiale. Patientinvolvering samt hjemmemonitorering og -behandling vurderes særligt relevante og støttemæssigt attraktive.
3. **Gynækologisk-obstetrisk forskning**
   Forskning i kvinders livsfaser med fokus på reproduktiv sundhed.
4. **Autoimmune sygdomme**
   Et område med stigende forekomst blandt kvinder og behov for bedre forståelse af kønsspecifikke mekanismer.
5. **Åbent tema**
   Ansøgninger, som øger lighed i sundhed og fremmer forskning i Kvinders sygdom og sundhed.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Søren Tvilsted fremlagde punktet.

Rådet drøftede de fem temaer der foreslås i sagsfremstillingen. Bl.a. for og imod et åbent tema. Lene Berring pegede på, at det bl.a. kan indeholde forskning om lighed i sundhed eller selvskade, som oftest rammer kvinder. Forskningsområder som ellers ikke er dækket af de andre fire temaer. Dorthe gjorde opmærksom på risikoen for, at ansøgninger under det åbne tema kan udvande det overordnede mål om forskning i 'Kvinders sygdom og sundhed.

Der er enighed i rådet om at formålet med midlerne ikke nødvendigvis tilgodeses ved blot at tilføre flere midler til det gynækologiske/obstetriske område

Søren understregede, at uanset hvem der søger, og hvor mange der søger, vil det være en indgang til Fondskontoret og dermed muligheden for at modtage hjælp til kvalificering af fonds- og puljeansøgninger.

Morten Ziebell konkluderede, at rådet anbefaler at Forskningsenheden i staben arbejder videre med temaerne 1-2-4 og 5.

Rådet vil imødese, at de også de kommende år involveres med henblik på afvejning og balancering af temaerne.

Fraværende

Bilag
1. Bilag: Budgetmappenotat for Kvinders sygdomme og sundhed (DokID: 12430148 - EMN-2025-08888)

Fraværende

Bilag
1. Bilag: Budgetmappenotat for Kvinders sygdomme og sundhed (DokID: 12430148 - EMN-2025-08888)

8 (Åben) Forskningssikkerhed i Region Sjælland

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-08888
Dok ID: 12461577

Resumé

Den 4. november 2025 godkendte Region Sjællands Koncerndirektion Forskningsrådets indstilling om retningslinjer for forskningssikkerhed i Region Sjælland. Retningslinjerne er udarbejdet af en arbejdsgruppe under Forskningsrådet og blev godkendt af Forskningsrådet på mødet den 3. september 2025. Der gives en status for det kommende arbejde med implementering af retningslinjerne. Dette punkt er åbent for inviterede deltagere til PET's oplæg.

Repræsentanter fra PET giver efterfølgende overfor Rådets medlemmer og inviterede et overblik over det aktuelle trusselsbillede og håndtering af relaterede trusler og risici inden for forskning og teknologi i Danmark.

Indstilling

Administrationen indstiller, at Forskningsrådet tager sagen til orientering.

Sagsfremstilling

En implementeringsplan er blevet udarbejdet med det mål, at retningslinjerne for forskningssikkerhed bliver implementeret inden udgangen af første halvår 2026. Processen indledes med en pilotfase, som gennemføres i et samarbejde mellem Forskningsstøtte, Center Region Sjælland og Beredskab og Sikkerhed under Koncern Digitalisering.
Pilotfasen har til formål at:

- *Identificere de kritiske forskningsområder,* der skal fungere som cases i pilottesten, samt de områder, der generelt bør indgå i retningslinjerne.
- *Teste screeningsprocessen for forskningssamarbejde* med henblik på at træffe beslutninger om forskningssamarbejder på afdelingsniveau, eventuelt med inddragelse af en baggrundsundersøgelse.
- *Etablere støttefunktionen,* der kan rådgive forskere og ledere i beslutningsprocesser vedrørende forskningssamarbejder med potentielle sikkerhedsrisici. Dette inkluderer test af baggrundsundersøgelsesværktøjet (P-Secure) samt gennemførelse af praktiske tests.
- *Udpege nøglepersoner/ambassadører* på sygehusene, som kan fungere som lokale rådgivere for ledere og forskere i spørgsmål om forskningssikkerhed.
- *Igangsætte en kommunikationsindsats* om forskningssikkerhed med fokus på, hvad forskere og ledere skal være opmærksomme på i forbindelse med nye samarbejder.

Pilotfasen forventes afsluttet i første kvartal af 2026.

Forskningsrådet får en statusopdatering for pilotfasen på mødet den 23. februar 2026, og vil løbende blive inddraget og informeret, f.eks. i forbindelse med udpegning af ambassadører på sygehusene.

Tidligere beslutninger

.

Beslutning
Retningslinjer for Region Sjælland

Stephanie Andreasen, beredskabschef i Region Sjælland, præsenterede planerne for en pilottest af regionens retningslinjer for forskningssikkerhed. Pilottesten skal bane vejen for en fuld implementering af retningslinjerne i 2026. Retningslinjerne er udviklet med afsæt i URIS-retningslinjerne af en arbejdsgruppe under Forskningsrådet og blev godkendt af koncerndirektionen den 4. november 2025.
Pilottesten betyder blandt andet:

- Udpege to pilotmiljøer til test af retningslinjerne
- Identificere de kritiske forskningsområder, der skal fungere som cases i pilottesten, samt de områder, der generelt bør indgå i retningslinjerne - AI og Bioteknologi som fokusområde
- Afprøve et værktøj (P-Secure) til baggrundsundersøgelse i pilotmiljøerne af samarbejdspartnere fra kritiske lande (Rusland, Kina, Belarus, Iran) eller parter, der skal arbejde inden for områder med kritisk forskning som AI og bioteknologi.
- Etablere en støttefunktion, der tilbyder vejledning til forskere og andre om forskningssamarbejder og relaterede risici. Funktionen skal også varetage baggrundsundersøgelser. Funktionen etableres som et samarbejde mellem Regional sikkerhed og beredskab KD oh Forskningsstøtte Center, Region Sjælland.
- Udpege nøglepersoner/ambassadører på hospitalerne som lokale rådgivere i forbindelse med forskningssamarbejder.
- Iværksætte en kommunikationsindsats, der skaber generel opmærksomhed om forskningssamarbejder og de potentielle risici, der kan være forbundet hermed.

PET præsenterede Trusselsbilledet indenfor forskning og teknologi Danmark

Et resume af PETs oplæg udsendes separat til alle deltagerne på mødet. PET deler ikke deres oplæg. Herunder et referat af PETs oplæg.
PET fremhæver, at trusselsbilledet har ændret sig markant i de seneste år – også inden for forskningsområdet, hvor stort set alt potentielt kan være af interesse og udgøre en risiko, hvis det havner i de forkerte hænder.
PET angiver vigtigheden af at vi skærper opmærksomheden om det vi gør i samarbejde med andre lande og henviste til citatet: *You may not be interested in geopolitics, but geopolitics is interested in you/MI5*
PET understregede dog vigtigheden af altid at opretholde proportionalitet i vurderingen af forskningssamarbejder. Sikkerhedsforanstaltninger bør ikke stå i vejen for værdifulde og legitime samarbejder inden for forskningen.
Kritiske lande

De primære trusler mod Danmark kommer fra Rusland, Kina og Iran. Mens Rusland er underlagt omfattende sanktioner, udgør Kina den største aktuelle sikkerhedstrussel. Danmark har i dag et betydeligt strategisk partnerskab med Kina, og der eksisterer mange forskningssamarbejder mellem danske og kinesiske forskere. Især Kinas rolle har ændret sig markant inden for få år. Samarbejde med Kina er fortsat en mulighed, men det skal ske med omtanke og indsigt.
Kina ses som trussel blandt andet på grund af,

- Kina prioriterer strategisk udvikling af teknologier, hvor Danmark er førende, og anvender en bred vifte af metoder til at fremme sine interesser.
- Kinesiske efterretningstjenester har vide beføjelser til at indsamle oplysninger i udlandet.
- Efterretningslovgivningen i Kina giver mulighed for at pålægge kinesiske borgere og virksomheder at samarbejde med staten, uanset hvor de befinder sig.
- Overlap mellem den civile og militære sektor. Fx har mange Kinesiske universiteter militære elementer, som ikke fremgår tydeligt. Der findes et Australsk internationalt anerkendt værktøj (ASPI) med en databaser over kinesiske universiteter, der viser risiko-universiteter og institutioner.

Kritisk forskning
Bioteknologi, AI, genomsekventering og sundhedsdata fremhæves som særligt kritiske forskningsområder for Danmark. Disse områder repræsenterer vores styrkekompetencer og kræver derfor særlig opmærksomhed, når der indgås forskningssamarbejder.
Det er afgørende at overveje dual-use-perspektivet i sådanne samarbejder. Fx kan forskning i sundhedsdata føre til unødig overvågning og uetisk misbrug af data, ligesom forskning med resultater der kan bruges til at styrke menneskets fysiske og psykiske kapacitet, kan finde anvendelse i militære situationer.
Forebyggelse og organisation
For at sikre ansvarlige og sikre forskningssamarbejder anbefaler PET, at URIS-retningslinjerne anvendes som grundlag for at udvikle regionale retningslinjer. Disse skal understøtte etableringen af strukturer, der kan forebygge risikofyldte samarbejder. URIS-retningslinjer: https://ufm.dk/publikationer/2022/filer/uris-retningslinjer.pdf

Fraværende

Deltagere under dette unkt:
Morten Eklund Ziebell (Formand Forskningsrådet, Vicedirektør SUH), Lene Lauge Berring (Næstformand Forskningsrådet, Forskningsleder Psykiatri), Anne Grethe Larsen (Forskningsrådet, Vicedirektør, NSR), Dorthe Juul (Forskningsrådet, Vicedirektør, Psykiatri),Merete Labriola (Forskningsrådet, Forskningsleder SUH NYK), Morten Kofod Lindhardt (Forskningsrådet, Forskningsleder, Holbæk Sygehus), Peter Haulund Gæde (Forskningsrådet, Forskningsleder NSR),Kirsten Ohm Kyvik (Forskningsrådet, Forskningschef, Region Sjælland), Tanja Schwartzbach Frederiksen, Forskningsrådet, Funktionschef, Forskningsstøtte Center), Lene Nørgaard (Forskningsrådet sekretariat, Specialkonsulent, Forskningsstøtte Center), Bo Borg Mikkelsen (Forskningsrådet, sekretariat, chefkonsulent, Forskningsstøtte Center), Jesper Gyllenborg (Koncerndirektør), Jan Kold (Direktør KD), Marie Hauerslev Müller (Vicedirektør KD), Sanne Schibsbye (Chefkonsulent, Informationssikkerhed KD), Søren Mose (Chefkonsulent, Regional sikkerhed og beredskab KD), Stephanie Jeanneret Andreasen (Beredskabschef KD), Søren Stig Tvilsted (Funktionschef, Forsk SUH), Nasrin Asgari (Forskningsleder, NRS), Frederikke Darling Elmegaard (Specialkonsulent, Forskningsstøtte Center), Carsten John Varney (Chef for Medicoteknik), Daniel Hägi-Pedersen (Forskningsleder, NSR), Mette Korshøj Larsen (Forskningsleder, Holbæk Sygehus), Kresten Dørup

(Sygehusdirektør Psykiatri og NSR sygehuse), Anne-Marie Blok Hellesøe (Chefkonsulent, Kvalitet og Patientsikkerhed, SSP), Lotte Sivertsen (Chefkonsulent Fondskontoret), Kristoffer Sund (Konsulent Regional sikkerhed og beredskab KD), Kristoffer Hougaard Madsen, professor Billede diag. Afd. SUH og DTU), Mie Nybo Fachmann Jensen (Konsulent K-HR)

Bilag

1. Udkast til URIS-retningslinjer for forskningsområdet i Region Sjælland (DokID: 12434554 - EMN-2025-02029)
2. Resume PETs oplæg den 18 november 2025 Forskningsrådet (DokID: 12507317 - EMN-2025-08888)

9 (Åben) Gensidig orientering

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2024-09860
Dok ID: 11883970

Resumé
.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Grundet tidspres udgik punktet.

Fraværende

Bilag
.

10 (Åben) Skriftlig orientering

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2025-03916
Dok ID: 12154776

Resumé
Til orientering

Indstilling

Sagsfremstilling
Kommissorium for Region Sjællands Strategiske Forskningsråd

Koncerndirektionen godkendte den 4. november 2025 Det Regionale Strategiske Forskningsråds forslag til et revideret kommissorium, som hermed er trådt i kraft. Læs kommissorium her: https://www.regionsjaelland.dk/fagfolk/forskning/organisation-strategi-og-politik/region-sjaelland-strategiske-forskningsraad

Ny kandidat til EU-referencegruppe for Horizon Europe Sundhed

På baggrund af Forskningsrådets anbefaling fra mødet den 18. marts, har Fondskontoret overtaget Julie Gehl's plads i referencegruppen for Horizon Europe Sundhed. I første omgang bliver det Søren Tvilsted, funktionschef, der varetager opgaven. Fondskontoret vil ligeledes etablere og drive det anbefalede netværk for forskere, der har opnået EU-bevillinger eller overvejer at søge EU-midler.

Nyt medlem i GCHSP Board of Partners

I forbindelse med, at Søren Rask Bredkjær gik på pension den 1. marts, blev hans plads i Greater Copenhagen Health Science Partners Board of Partners ledig. Den ledige plads er, på Jesper Gyllenborgs opfordring, overtaget af Morten Eklund Ziebell. Morten havde første møde i Board of Partners den 28. marts. Region Sjælland har, foruden Jesper og Morten's to pladser, én ubesat plads i Board of Partners. Pladsen står ledig til den kommende Forskningschef.

Udvidelse af antallet af medlemmer i det Regionale Biblioteksudvalg (VID-udvalget)

VID-udvalget skal sikre at Region Sjællands Fagbiblioteks tilbud og aktiviteter afspejler de aktuelle behov i klinikken og forskningsmiljøerne. Udvalget har til opgave at rådgive bibliotekets medarbejdere samt Forskningsstøtte Center Region Sjælland.
I forbindelse med vedtagelse af nyt kommissorium udvides antallet af medlemmer i VID-udvalget fra syv til ni – dette for at sikre bred repræsentation ved møderne, både i forhold til faglighed, forskningsanciennitet og forskningsmiljøer. Udvalgets medlemmer indstilles af det Strategiske Forskningsråd og udpeges herefter af Forskningsstøtte Center Sjælland. Medlemmerne sidder for en fireårig periode og næste periode begynder d. 1. januar 2026.

Følgende personer indvilliger i at blive indstillet som nye medlemmer af VID-udvalget:

- Randi Jepsen (SUH Nykøbing F)
- Mai-Brit Hägi-Pedersen (Det Nære Sundhedsvæsen)
- Mette Korshøj Larsen (Holbæk)
- Lene Halling Hastrup (Psykiatrien/NSR)
- Kirsten Buch Rasmussen (Bibliotekar FSC)

Følgende personer indvilliger i at blive genudpeget

- Morten Kofod Lindhardt (Holbæk)
- Thomas V. F. Hviid (SUH Køge/Roskilde)
- Trine Egegaard (NSR)Funktionsbetinget medlem
- Kirsten O. Kyvik (Forskningschef)

Tidligere beslutninger

.

Beslutning

Rådets/Udvalgets beslutning

Fraværende

Bilag

.

11 (Åben) Eventuelt

FSC - Strategisk Forskningsråd
Sags ID: EMN-2024-09860
Dok ID: 11883909

Resumé
.

Indstilling
.

Sagsfremstilling
.

Tidligere beslutninger
.

Beslutning
Lene Berring foreslår at rådet under eventuelt drøfter indstillingen af kandidater til Danmarks Frie Forskningsfond.

Punktet udgik p.g.a. tidspres.

Fraværende

Bilag
.

Referat