

## Referat

## FusionsH-MED

### Ordinært møde

**Mødetidspunkt:** 13-04-2026 14:00

**Mødeafholdelse:** Regionsgården i Hillerød - mødelokale H2

### Medlemmer af udvalget:

|                             |                                                                     |               |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|
| Jens Gordon Clausen         | Regionsdirektør                                                     | Forperson     |
| Jesper Gyllenborg           | Koncerndirektør                                                     | Medlem        |
| Anne Skriver Andersen       | Koncerndirektør                                                     | Medlem        |
| Martin Magelund Rasmussen   | Koncerndirektør                                                     | Medlem        |
| Birgitte Rav Degenkolv      | Hospitalsdirektør                                                   | Medlem        |
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                         | Medlem        |
| Thomas Reimann              | Direktør Akutberedskabet                                            | Medlem        |
| Jens Buch Nielsen           | Centerdirektør                                                      | Medlem        |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og Kommunikation og Konst. HR-direktør | Medlem        |
| Kresten Dørup               | Hospitalsdirektør                                                   | Medlem        |
| Pia Bille                   | Socialdirektør                                                      | Medlem        |
| Ulrik Edelbo                | Konst. økonomidirektør                                              | Medlem        |
| Thomas Ehlers               | Valggruppe A/YL                                                     | Medlem        |
| Emil Kjeldsmark Lemvig      | Valggruppe A/Ergoterapeutforeningen                                 | Medlem        |
| Anja Als Dyhr               | Valggruppe A/Jordemoderforeningen                                   | Medlem        |
| Winnie Larsen               | Valggruppe A/DJØF                                                   | Medlem        |
| Lene Lindberg               | Valggruppe B/FOA                                                    | Medlem        |
| Bo Blankensteiner           | Valggruppe B/Dansk Metal                                            | Medlem        |
| Gunhild Krogager Carlsson   | Valggruppe B/HK kommunal                                            | Næstforperson |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                     | Medlem        |
| Vivi Henningsen             | Valggruppe B/Socialpædagogerne                                      | Medlem        |
| Charlotte Vallys            | Valggruppe C/DSR                                                    | Næstforperson |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                         | Medlem        |
| Marianne Vilsbøll Jacobsen  | Valggruppe C/Kost og ernæringsforbundet                             | Medlem        |
| Michelle Gulbæk Serve       | Valggruppe C/DSR                                                    | Medlem        |

|                       |                                              |             |
|-----------------------|----------------------------------------------|-------------|
| Christina Mütze Balle | Valggruppe C/Dansk<br>Socialrådgiverforening | Medlem      |
| Liv Elisabeth Keiding | Arbejdsmiljørepræsentant                     | Medlem      |
| Arne Olsen            | Arbejdsmiljørepræsentant                     | Medlem      |
| Anne Friberg Jensen   | Arbejdsmiljørepræsentant                     | Medlem      |
| Helle Friis Pedersen  | Arbejdsmiljørepræsentant                     | Medlem      |
| Bente Hammer          |                                              | Sekretariat |
| Karin Winther         |                                              | Sekretariat |

**Fraværende:**

|                             |                                                                            |        |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------|--------|
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                                | Medlem |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og<br>Kommunikation og Konst. HR-<br>direktør | Medlem |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                            | Medlem |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                                | Medlem |

**Indholdsfortegnelse**

**1 (Åben) Godkendelse af dagsorden ..... 4**

**2 (Åben) Oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark..... 5**

**3 (Åben) Gensidig information..... 9**

**4 (Åben) Eventuelt ..... 10**

## 1 (Åben) Godkendelse af dagsorden

---

FusionsH-MED

**Sags ID:** EMN-2026-03312

**Dok ID:** 12793548

---

### Resumé

*FusionsH-MED godkender dagsorden.*

### Indstilling

Af FusionsH-MED-godkender dagsorden.

### Sagsfremstilling

FusionsH-MED godkender dagsorden til dagens møde.

### Tidligere behandlinger

.

### Behandling

Dagsordenen blev godkendt.

Karina Frølich deltog som suppleant for Søren Brogaard.

### Fraværende

|                             |                                                                     |        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                         | Medlem |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og Kommunikation og Konst. HR-direktør | Medlem |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                     | Medlem |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                         | Medlem |

## **2 (Åben) Oplæg til organisationsstruktur for Region Østdanmark**

---

FusionsH-MED

**Sags ID:** EMN-2026-03312

**Dok ID:** 12793558

---

### **Resumé**

*FusionsH-MED drøfter på dette møde oplægget til organisationsstruktur for Region Østdanmark.*

*Referatet af drøftelsen vil indgå i den efterfølgende politiske behandling i det forberedende forretningsudvalg den 14. april 2026 og det forberedende regionsråd den 21. april 2026, hvor organisationsstrukturen forventes besluttet.*

### **Indstilling**

Det indstilles, at FusionsH-MED drøfter forslaget til organisationsstruktur.

Det indstilles, at FusionsH-MED aftaler:

- hvor det er relevant at nedsætte fusions-MED på tværs af de to regioner.
- sammensætningen af fusions-MED.
- forretningsordenen for de fusions-MED udvalg, der nedsættes.
- aftale om tid til arbejdet i forbindelse med fusions-MED.

.

### **Sagsfremstilling**

FusionsH-MED fik på mødet den 8. april en introduktion til oplægget til organisationsstruktur for Region Østdanmark og tankerne bag.

På dette møde den 13. april drøftes oplægget til organisationsstruktur og nedsættelse af fusions-MED, herunder sammensætning, forretningsorden samt aftale om tid til arbejdet i forbindelse med fusions-MED.

Inden den 13. april er oplægget til organisationsstruktur drøftet i de berørte område-MED, VMU og LMU i begge regioner samt i RMU i Region Hovedstaden og MED-Hovedudvalget i Region Sjælland.

Medarbejdersiden i FusionsH-MED kan derfor forud for drøftelsen den 13. april indhente bemærkninger fra medarbejderrepræsentanterne i disse MED-udvalg.

FusionsH-MED's bemærkninger på mødet i dag tages med videre til den politiske behandling og beslutning i det forberedende forretningsudvalg den 14. april 2026 og det forberedende regionsråd den 21. april 2026.

### **Organisationsstrukturens betydning for de ansatte**

Oplægget til organisationsstruktur omhandler den overordnede organisering af Region Østjylland i hospitaler, tværgående koncernstabe og koncerndriftsområder.

Oplægget til organisationsstruktur, herunder, hvilke nuværende organisatoriske enheder, der berøres af ændringer, blev udsendt med dagsorden til fusionsH-MED mødet d. 8. april.

Når den overordnede organisationsstruktur er besluttet, udpeger koncerndirektionen, hvilke direktører, koncernledere og vicedirektører, der skal fortsætte i den nye organisation.

Den, der fortsætter som direktør, beslutter en organisationsstruktur for området efter inddragelse af koncerndirektionen og fusions-MED.

Når strukturen i et direktørområde er besluttet, udpeges de ledere, der hører til i området, så det passer til de opgaver, organisationen skal løse. De øverste ledelseslag afklares før de næste, lavere ledelseslag.

Når udpegning af lederne er afklaret, er næste skridt at indplacere medarbejderne i den nye struktur.

Alle medarbejdere flytter som udgangspunkt med deres nuværende arbejdsopgaver. Der gennemføres kun en interessetilkendegivelsesproces, hvis medarbejderens opgaver organiseres, så det ikke er oplagt at placere medarbejderen ét sted. I forhold til fysisk arbejdssted er udgangspunktet, at de eksisterende lokationer skal bruges, og at de fleste beholder deres nuværende fysiske placering. Det kan dog ikke undgås, at nogle vil skulle skifte arbejdssted eller arbejde fra forskellige lokationer af hensyn til opgaverne.

Det forventes, at alle medarbejdere senest i løbet af 3. kvartal 2026 har en afklaring om organisatorisk og fysisk placering per 1. januar 2027.

#### Nedsættelse af fusions-MED

Medindflydelsen og medinddragelsen fortsætter også efter organisationsstrukturen er besluttet. Til dette formål nedsættes fusions-MED på tværs af de områder i de to regioner, der fusioneres.

Repræsentanter fra eksisterende MED-udvalg indgår i fusions-MED for det nye område. Når udvalgene sammensættes, er det væsentligt at være opmærksom på, at de forskellige valggrupper er rimeligt repræsenteret, og at udvalgets størrelse muliggør en god dialog.

En af fusions-MED-udvalgenes første opgaver bliver at drøfte et forslag til organiseringen inden for det fusionerede område.

FusionsH-MED skal aftale:

- Hvilke fusions-MED, der skal nedsættes. Forslag ses i bilag 1.
- Hvordan fusions-MED udvalgene sammensættes. Forslag ses i bilag 2.
- Forretningsordenen for fusions-MED. Forslag ses i bilag 3.
- Aftale om tid til arbejdet i fusions-MED. Forslag ses i bilag 4.

Forslagene til forretningsordenen og aftale om tid til arbejdet i fusions-MED læner sig op ad forretningsordenen og tidsaftalen for FusionsH-MED.

#### Administrative omprioriteringer og besparelser i 2027

Med sammenlægningen af de to regioner vil der være et potentiale for en mere effektiv organisation og realisering af råderum til at imødekomme effektiviseringskrav i sundhedsreformen og skabe råderum til nye prioriteringer i årene frem mod 2030.

FusionsH-MED involveres i budgetprocessen for 2027.

## **Tidligere behandlinger**

.

## **Behandling**

I forlængelse af mødet i FusionsH-MED den 8. april 2026 drøftede FusionsH-MED på dette møde forslag til organisationsstruktur for Region Østjylland.

Jens Gordon Clausen kvitterede indledningsvis for de skriftlige tilbagemeldinger fra drøftelserne i de lokale MED-udvalg. De kvalificerer arbejdet med at danne den nye organisation og peger på vigtige opmærksomhedspunkter for det videre arbejde.

FusionsH-MED gav opbakning til den foreslåede organisationsstruktur for Region Østjylland. Det blev samtidig drøftet, at organisationsstrukturen kan have nogle "blinde vinkler", der ikke kan forudses i dag, og som kan indebære justeringer på et senere tidspunkt.

Udmeldingen om ny organisationsstruktur har været ventet af medarbejderne i de to regioner - nu rettes opmærksomheden mod næste skridt med udpegningen af fagdirektører, chefer og ledere. Det blev nævnt, at medarbejderne også gerne vil have indflydelse i denne fase i det omfang, det er muligt.

Der blev spurgt til overvejelser om ledelsesspændet og antallet af ledelsesniveauer i Region Østjylland, og det blev aftalt at drøfte dette på et kommende møde.

Der blev peget på vigtigheden af det forestående kulturarbejde, herunder at det er vigtigt for såvel det samlede Region Østjylland og for de enkelte områder. Desuden gentog medarbejderne ønsket om, at der arbejdes strategisk på arbejdsmiljøområdet i den nye organisation.

Placeringen af enkelte enheder i organisationen blev drøftet - blandt andet enheder vedrørende forskning og innovation samt enheden, der varetager opgaver vedr. grøn omstilling i Region Sjælland, der alle bliver flyttet til Regionsudvikling.

Det blev aftalt, at Jens Gordon Clausen fremfører hovedpointerne fra FusionsH-MED's drøftelse i præsentation af organisationen på det forberedende Forretningsudvalgs møde den 14. april 2026.

FusionsH-MED aftalte rammer for etablering af Fusions-MED. Der blev aftalt ændringer i Bilag 2 (sammensætningen af Fusions-MED) og bilag 3 (forslag til forretningsorden). Ændringerne fremgår af de to vedlagte bilag til referatet.

Rammerne for etablering af Fusions-MED udsendes til formandskaberne, når det forberedende Regionsråd har godkendt organisationsstrukturen.

Karina Frølich deltog som suppleant for Søren Brogaard.

### Fraværende

|                             |                                                                     |        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                         | Medlem |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og Kommunikation og Konst. HR-direktør | Medlem |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                     | Medlem |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                         | Medlem |

### Bilag

1. Bilag 1 Forslag til hvor der nedsættes fusions-MED (DokID: 12802058 - EMN-2026-03312)
2. Bilag 2 Forslag til sammensætning af fusionsMED koncernstabe, koncerndriftsområder og præhospital (DokID: 12802055 - EMN-2026-03312)
3. Bilag 3 Forslag til forretningsorden for fusionsMED i koncernstabe, koncerndriftsområder og præhospital (DokID: 12802056 - EMN-2026-03312)
4. Bilag 4 Forslag til aftale om nødvendig og tilstrækkelig tid FusionsMED koncernstabe, koncerndriftsområder og præhospital (DokID: 12802057 - EMN-2026-03312)
5. Bilag til referat\_Sammensætning af fusionsMED koncernstabe koncerndriftsområder og præhospital (DokID: 12824986 - EMN-2026-03312)
6. Bilag til referat\_Forretningsorden for fusionsMED i koncernstabe koncerndriftsområder og præhospital (DokID: 12824987 - EMN-2026-03312)

### 3 (Åben) Gensidig information

---

FusionsH-MED

**Sags ID:** EMN-2026-03312

**Dok ID:** 12793607

---

#### Tidligere behandlinger

.

#### Behandling

Det blev nævnt, at det af referat af mødet i FusionsH-MED den 13. marts 2026 ikke fremgår, at der under punktet 'Plan for robuste akuthospitaler' blev drøftet, at fagligheden er vigtig, og at der er behov for at se på de faglige rammer for opgavevaretagelsen.

Referatet tilrettes. Referatet fra mødet den 13. marts godkendes i FusionsH-MED den 8. juni 2026.

Karina Frølich deltog som suppleant for Søren Brogaard.

#### Fraværende

|                             |                                                                     |        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                         | Medlem |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og Kommunikation og Konst. HR-direktør | Medlem |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                     | Medlem |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                         | Medlem |

#### 4 (Åben) Eventuelt

---

FusionsH-MED

**Sags ID:** EMN-2026-03312

**Dok ID:** 12793606

---

#### Tidligere behandlinger

.

#### Behandling

Intet under eventuelt.

Karina Frølich deltog som suppleant for Søren Brogaard.

#### Fraværende

|                             |                                                                     |        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Kirstine Vestergård Nielsen | HR-direktør                                                         | Medlem |
| Charlotte Bøll Larsen       | Direktør for Koncern Ledelse og Kommunikation og Konst. HR-direktør | Medlem |
| Anders Berg-Munch           | Valggruppe B/3F                                                     | Medlem |
| Søren Brogaard              | Valggruppe C/Radiografrådet                                         | Medlem |

